

Value for Money Audit Workshop

(5 January 2026)



Topics



Compliance Performance evaluation
Corporate governance and administrative expenditure
Service coverage and delivery Resources utilisation
Contract management Use of technology

Background and Objective



Financial Secretary announced in his 2025-26 Budget Speech:

234. To **assist** (協助) bureaux and departments in reducing expenditure and ensure the proper use of public money, I have requested:

- (a) the Audit Commission to **organise workshops** for the senior management of Government departments and public bodies.

Through **sharing experience and case studies** on its **value for money audits**, the Commission seeks to foster the **management's** (管理層) understanding and adoption of principles and best practices in

- **fiscal prudence** (審慎理財) and
- **optimal use of public money** (善用公帑)

第一責任人

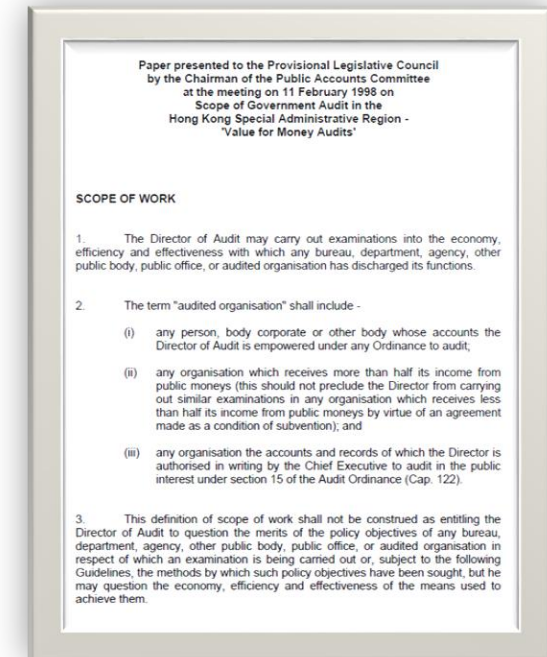
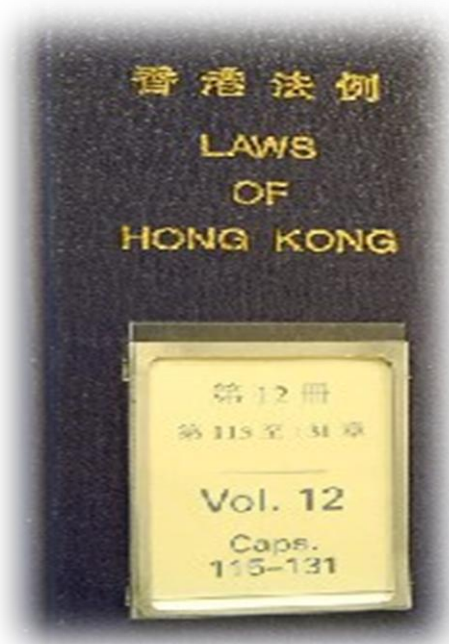
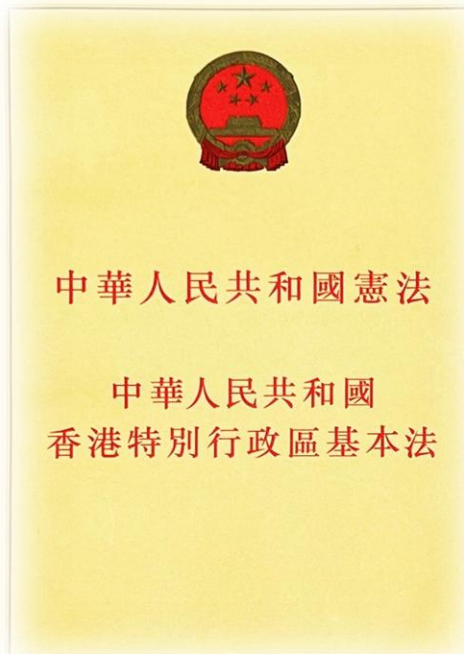
Regulatory Framework of Audit Commission



Basic Law

Audit Ordinance
(Cap. 122)

Value for money
audit guidelines



Basic Law 基本法



第五十八條

- 香港特別行政區設立**審計署**，
獨立工作，**對行政長官負責**。



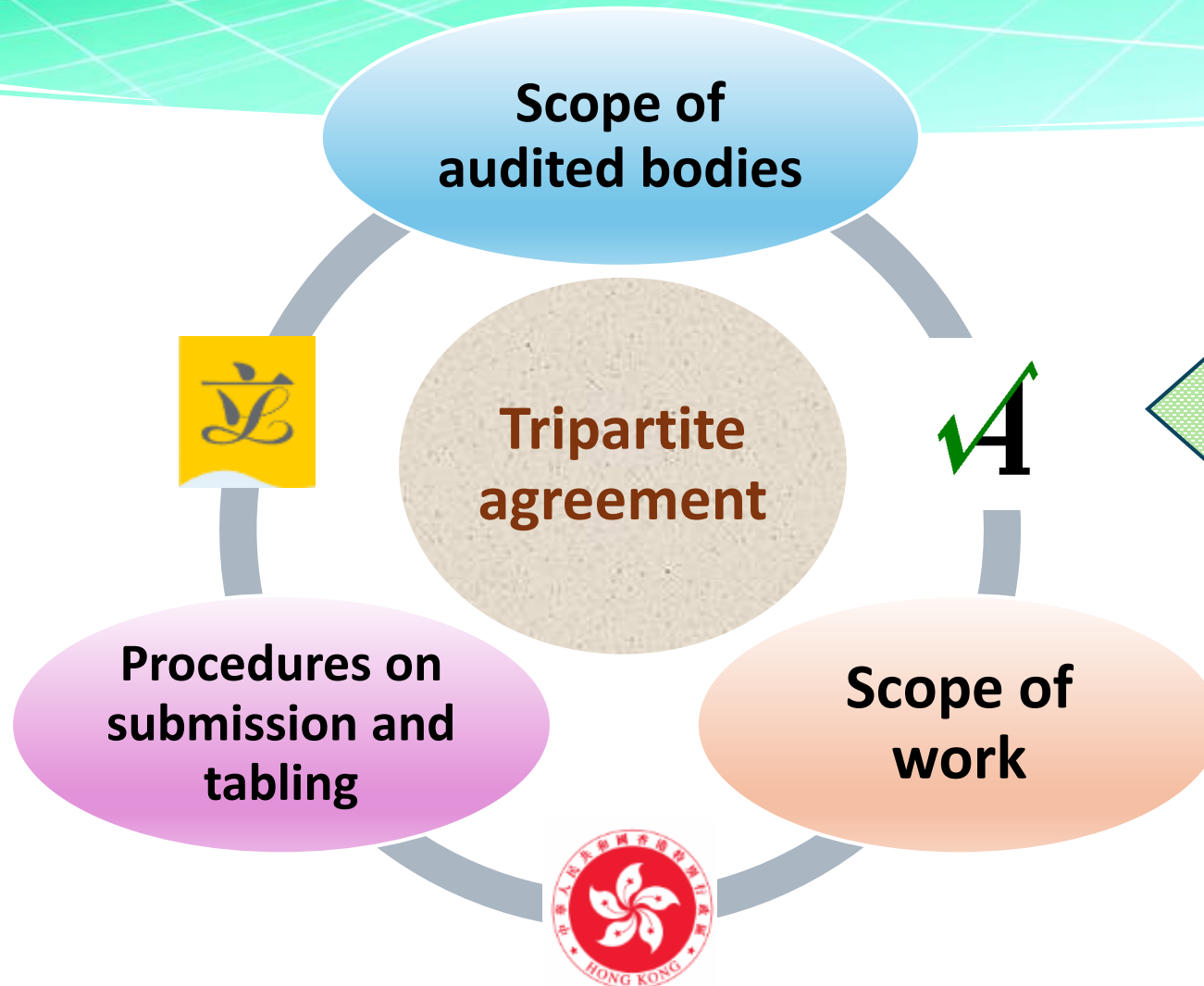
Audit Ordinance 《審計條例》



第 9 條：署長**根據本條例執行其職責和行使其權力時**，可 ——

- (1) (a) 以書面授權任何公職人員代其進行任何查究、審核或審計，並要求該公職人員向其作出報告；但上述授權須經該公職人員所受僱的部門的首長贊同；(b) **要求任何公職人員作出署長認為適當的解釋**，或**提供署長認為適當的資料**，以便署長履行其職責；(c) **安排翻查**任何特區政府部門的**任何簿冊、文件或紀錄**，並取其摘錄，而無須繳付任何費用；(d) 要求其認為適當的人，解釋任何與以下各項有關的事宜；及 (e) 向律政司司長報告其認為適當的任何事宜。
- (2) 署長及任何獲其書面授權的公職人員或其他人在根據本條例執行署長的職責和行使署長的權力時，**可取得由任何公職人員管有的所有**紀錄、簿冊、憑單、文件、現金、收據、印花、證券、物料及任何其他特區政府財產。
- (3) 署長在根據本條例執行其職責和行使其權力時，**不受任何其他人或主管當局指示或控制**。

Value for Money Audit Guidelines



VFM Audit Guidelines agreed between the Public Accounts Committee (PAC) and the Director of Audit, and accepted by the Government.

Mission of Audit Commission



To provide **independent, professional and quality audit services** in order to help the Government and public sector organisations **enhance public sector performance and accountability in Hong Kong.**
提升香港公營部門的服務表現及問責性

We achieve our Mission by conducting:

Regularity Audit



Value for Money Audit



Value for Money Audit



Three E's of value for money audit

Economy

Minimise the cost of resources, but maintaining appropriate quality

更慳 ✓

Efficiency

Relationship between resources and output

更快 ✓

Effectiveness

Extent to which the objective is achieved

更好 ✓

習近平聽取李家超述職報告 (2025.12) ✓ 1

國家主席習近平 16 日下午在中南海瀛台會見來京述職的香港特別行政區行政長官李家超，聽取他對香港當前形勢和特別行政區政府工作情況的匯報。

習近平表示，一年來，李家超行政長官帶領特別行政區政府，勇於擔當、積極進取，堅定維護國家主權、安全、發展利益，成功舉行香港第八屆立法會選舉，實現經濟穩步增長，香港由治及興邁出新步伐。中央對李家超行政長官和特別行政區政府的工作是充分肯定的。

習近平指出，中國共產黨二十屆四中全會對“十五五”時期國家經濟社會發展作出戰略擘畫，強調要堅定不移貫徹“一國兩制”、“港人治港”、高度自治方針，促進香港長期繁榮穩定。特別行政區政府要主動對接國家“十五五”規劃，堅持和完善行政主導，扎實推動經濟高質量發展，深度參與粵港澳大灣區建設，更好融入和服務國家發展大局。

習近平聽取李家超述職報告 (2025.12) ✓ 1

- 習近平指出，中國共產黨二十屆四中全會對“十五五”時期國家經濟社會發展作出戰略擘畫，強調要**堅定不移貫徹“一國兩制”、“港人治港”、高度自治方針，促進香港長期繁榮穩定。**
- 特別行政區政府要
 - **主動對接國家“十五五”規劃，**
 - **堅持和完善行政主導，**
 - **扎實推動經濟高質量發展，**
 - **深度參與粵港澳大灣區建設，**
 - **更好融入和服務國家發展大局。**

十五五規劃建議 – 摘要(2025.10)



《中共中央關於制定國民經濟和社會發展第十五個五年規劃的建議》

(58) 促進香港、澳門長期繁榮穩定。

堅定不移貫徹“一國兩制”、“港人治港”、“澳人治澳”、高度自治方針，落實“愛國者治港”、“愛國者治澳”原則，提升港澳依法治理效能，促進港澳經濟社會發展。

支持港澳更好融入和服務國家發展大局，加強港澳與內地經貿、科技、人文等合作，完善便利港澳居民在內地發展和生活政策措施。

發揮港澳背靠祖國、聯通世界獨特優勢和重要作用，鞏固提升香港國際金融、航運、貿易中心地位，支持香港建設國際創新科技中心，不斷彰顯澳門“一中心、一平臺、一基地”作用，推動澳門經濟適度多元發展，支持港澳打造國際高端人才集聚高地。

習近平：在二十屆中央審計委員會 第一次會議上的講話 – 摘要 (2023.05)

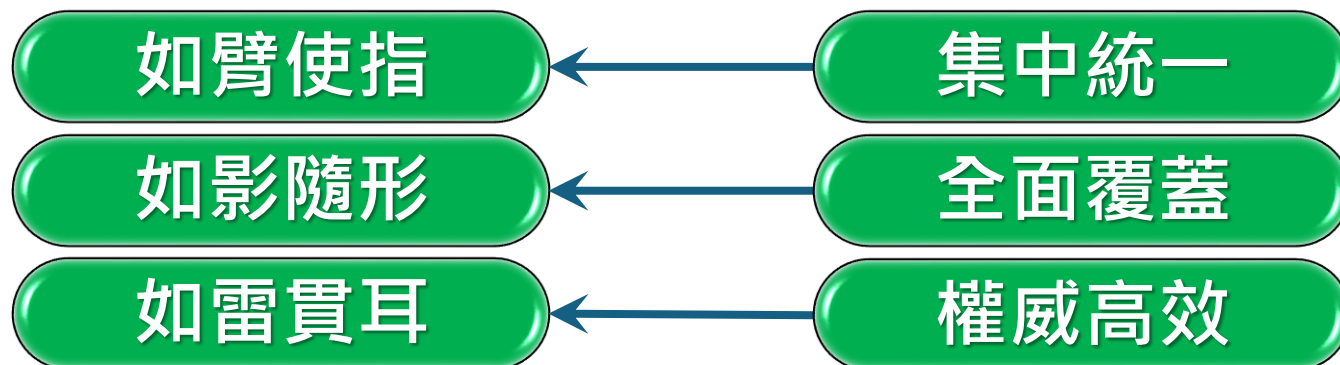


- **審計**是黨和國家監督體系的重要組成部分，是推動國家治理體系和治理能力現代化的重要力量。
- 改革審計管理體制，組建**中央審計委員會**，目的就是加強黨中央對審計工作的集中統一領導。

習近平：在二十屆中央審計委員會 第一次會議上的講話 – 摘要 (2023.05)



- 黨的十九大以來，中央審計委員會全面貫徹黨中央決策部署，著力構建**集中統一、全面覆蓋、權威高效**的審計監督體系，強化審計領域重大工作頂層設計、統籌協調、整體推進、督促落實，推動審計體制實現系統性、整體性重構，審計工作取得歷史性成就、發生歷史性變革。
- 在構建**集中統一、全面覆蓋、權威高效**的審計監督體系，更好發揮審計監督作用上聚焦發力，具體要做到“**三個如**”。



習近平：在二十屆中央審計委員會 第一次會議上的講話 – 摘要 (2023.05)



- **審計整改“下半篇文章”**與揭示問題“上半篇文章”同樣重要，必須一體推進
- 審計自身建設已經積累了一些好的經驗，審計隊伍**忠於職守、敢於擔當、鐵面無私**，用查處重大問題、揭示重大風險的實際行動，踐行**絕對忠誠、絕對過硬、絕對可靠**，打造了“國家審計”金字招牌，值得黨和人民信賴。

第一責任人

忠於職守

敢於擔當

鐵面無私

在慶香港回歸祖國25週年大會上： 習近平的講話（2022.07.01）



四點希望的第一點：著力提高治理水平

第一責任人

- 完善治理體系、提高治理能力、增強治理效能，是把香港特別行政區建設好、發展好的迫切需要。行政長官和特別行政區政府是香港的**當家人**，也是治理香港的**第一責任人**。
- 要忠實履行誓言，以實際行動貫徹“一國兩制”方針，維護基本法權威，為香港特別行政區竭誠奉獻。要按照德才兼備的標準選賢任能，廣泛吸納愛國愛港立場堅定、管治能力突出、熱心服務公眾的優秀人才進入政府。要提升國家觀念和國際視野，從大局和長遠需要出發積極謀劃香港發展。要轉變治理理念，把握好政府和市場的關係，把有為政府同高效市場更好結合起來。要加強政府管理，改進政府作風，樹立敢於擔當、善作善成新風尚，展現良政善治新氣象。



爾俸爾祿
民膏民脂
上天難欺
下民易虐