

香港特別行政區

審計署

2007-08 年度年報

香港審計署
二零零八年六月

審計署
2007-08 年度年報

目錄

	頁數
署長獻辭	1
第 1 章： 審計署的角色	
獨立	3
政府帳目委員會及衡工量值式審計工作準則	3
向立法會報告	4
政府覆文	5
審計署的組織	5
審計署的職系架構	5
展望未來	6
第 2 章： 審核帳目是否妥善的工作	
引言	7
回顧年度	8
展望未來	10
第 3 章： 衡工量值式審計	
引言	11
回顧年度	12

	頁數
展望未來	16
第 4 章： 機構事務	
引言	17
回顧年度	17
展望未來	29
附錄	
A： 2007-08 年度核證的 82 個帳目	30
B： 理想、使命及信念	34
C： 主要目標及指標	36
D： 大事年表 (2007 年 4 月 1 日至 2008 年 3 月 31 日)	37

署長獻辭

我很高興向各位公布審計署 2007-08 財政年度年報。過去一年，審計署同樣取得豐碩成果。我們為公營部門提供了優質的獨立審計服務。

回顧年度

2. 審計署的使命是協助政府提升公營機構的服務表現及問責性。找出不足之處未必是履行這項使命的最佳方法。我們進行審計工作時，必須擔當積極和具建設性的角色。我們的目標是作出可增高效益的建議，以協助受審核機構達到更佳的成本效益，例如改善管治、加強問責和提高成本效益。2007-08 年度，我們發表了多份令人矚目的衡工量值式審計報告，包括香港應用科技研究院有限公司的行政管理、香港旅遊發展局：企業管治及行政事宜和外判公共租住屋邨的管理工作。在上述各項審查中，我們都致力協助受審核機構辨識所汲取的教訓，並達到更佳的成本效益。我們提出的建議獲有關當局及受審核機構大致上接納。這些審查的詳情載述於第 3 章。

3. 除衡工量值式審計工作外，審計署還進行審核帳目是否妥善的工作，以助政府加強管治、問責及提高透明度。2007-08 年度，審計署審計和核證了共 82 個帳目，包括政府一般收入帳目、5 個營運基金、外匯基金及香港房屋委員會的帳目。推行應計制財務報告，是政府一項重要的措施，藉以改善財務方面的問責性和透明度。由於採用應計制會計將對審核帳目是否妥善的工作構成深遠的影響，我們一直密切監察這種會計方式在各政府部門的發展。新的政府財務管理資料系統第一期於二零零七年十二月推行，我們已採取必要措施，以應付新資料系統對審計工作的影響。我們會繼續留意該系統的發展情況，因為這將影響政府的問責性和財務管理程序。第 2 章詳述有關審核帳目是否妥善的工作。

4. 審計署成立至今已逾一百六十年，是香港歷史最悠久的政府部門之一。審計署享有良好聲譽，因為本署人員都憑着知識與技能，本着專業精神，克盡厥職，以履行本署的使命。審計署的工作備受市民重視，並獲傳媒廣泛報道。為了使審計署繼續跟上會計及審計專業的發展步伐和最佳做法，我們把握機會與這些界別的專業組織分享經驗。舉例來說，二零零七年十一月，我們參加了在墨西哥城舉行的最高審計機關國際組織第十九屆會議。會議期間，討論的主題包括“公債的管理、問責及審計”和“按主要指標衡量工作表現的評核制度”。此外，我們接待了不少來自內地及海外的訪客，包括俄羅斯聯邦的聯邦議院上院代表團。有關詳情載述於第 4 章。

展望未來

5. 過去幾年，審計署的工作重點都是致力改善本署的組織架構和提升專業能力。我們於二零零五年九月順利完成重組架構的工作，俾能更具效益及效率，履行審計署的使命。審計署會留意審計師與審查主任兩個職系的合併工作。我們鼓勵署內人員終身學習，與時並進，以迎接日後種種的挑戰。

6. 審計署每位人員都憑着本身的專業知識與技能，克盡厥職，竭盡所能，方能履行本署的使命。他們所付出的努力，令本署得以就審核帳目是否妥善的工作及衡工量值式審計工作提供優質的服務，並獲公眾讚賞，冠以一流審計組織的美譽。各員工充分發揮專業精神，為審計工作作出貢獻，我謹在此衷心致謝。此外，我亦衷心感謝立法會及廣大市民在過去一年對我們的工作給予積極回應。我也感謝受審核的決策局、部門及公營機構充分合作，接納我的審計意見及建議。

7. 來年，審計署會繼續致力為公營部門提供獨立的審計服務，並盡力盡善。

審計署署長鄧國斌
二零零八年六月



審計署署長
鄧國斌先生

第 1 章： 審計署的角色

獨立

《基本法》與審計署的設立

1.1 自一九九七年七月一日起，香港成爲中華人民共和國轄下的特別行政區。[《香港特別行政區基本法》第五十八條](#)訂明，香港特別行政區設立審計署，獨立工作，對香港特別行政區行政長官負責。前核數署由一九九七年七月一日起易名爲審計署，核數署署長亦由同日起易名爲審計署署長。

《核數條例》

1.2 [《核數條例》\(第 122 章\)](#)在一九七一年十二月制定，是香港的政府審計發展的重要里程碑。《核數條例》對審計署署長的職責及權力，以及對政府帳目的審計和報告作出規定。該條例的制定，爲政府帳目審計和核證工作確立了法定架構。有關條例賦予審計署署長廣泛權力，執行法定職務。他享有廣泛權力，可查閱政府部門的記錄，也可要求任何公職人員作出解釋，以及提供他認爲執行職務所需的資料。在根據該條例執行職務和行使權力時，審計署署長毋須聽命於任何人或機構或受其控制。根據該條例進行的審計工作，一般稱爲審核帳目是否妥善的工作。

政府帳目委員會及衡工量值式審計工作準則

1.3 一九七一年十二月制訂《核數條例》前，帳目審計的審核工作主要屬於“合規性”類型的審計，旨在提供保證，帳目準確無誤。當時，衡工量值式審計工作甚少進行。最初，衡工量值式審計的各項發展，都是圍繞基本工程合約的審核工作。這是因爲基於工程項目性質、規模、成本上升、取消工程或縮減範圍等原因，這類工程項目或會出現浪費、揮霍，甚至欺詐等情況。七十年代中期，衡工量值式審計所涵蓋的範圍已擴展至接受政府資助的機構。

1.4 一九七八年，[政府帳目委員會](#)成立，成爲[立法會](#)的常設委員會，負責研究審計署署長就各項帳目及事宜（包括政府的帳目，委員會認爲須提交立法會省覽的其他帳目，以及委員會認爲與審計署署長履行職責或行使職權有關的事宜）提交的報告書。政府帳目委員會亦負責研究由審計署署長提交立法會省覽的衡工量值式審計報告書。在認爲有需要時，委員會可邀請政府官員及公共機構的高級人員出席公開聆訊，提供解釋、證據或資料；委員會亦可就該等解釋、證據或資料，邀請任何

其他人士出席公開聆訊提供協助。政府帳目委員會的成立，是香港公眾問責制發展的重要里程碑。

1.5 一九八四年十一月十三日，政府帳目委員會首次就審計署署長報告書舉行公開聆訊。自此之後，新聞界及公眾人士均獲准進入會場，旁聽政府帳目委員會的會議。政府帳目委員會公開進行聆訊，是香港公眾問責制發展的另一個重要里程碑。

1.6 一九八六年一月，政府帳目委員會注意到，審計署署長的職權包括審核和報告政策的施行情況，但是這項職權的範圍並未清楚界定，尤以衡工量值式審計研究為然。政府帳目委員會遂與審計署署長雙方議定了一套衡工量值式審計工作準則，這套準則亦已為政府接納。一九八六年十一月，政府帳目委員會主席向立法會提交《香港政府帳目審核工作的範圍——「衡工量值」的研究》的文件。文件涵蓋衡工量值式審計的工作範圍和準則。衡工量值式審計工作準則開列審計署署長進行衡工量值式審計的權限及範圍。這項準則的公布，為香港衡工量值式審計及公眾問責制的發展奠下重要的里程碑。

1.7 一九九八年二月，政府帳目委員會主席向臨時立法會提交《香港特別行政區政府帳目審計工作的範圍——“衡工量值式審計”》的文件，該文件涵蓋衡工量值式審計的工作範圍、準則及程序。這套新的[衡工量值式審計工作準則](#)由政府帳目委員會與審計署署長雙方議定，並已為香港特別行政區政府接納。

向立法會報告

1.8 **《核數條例》的規定** 《核數條例》第 12 條訂明：

- (a) 審計署署長須於財政年度完結後的 7 個月內（即十月），就其對政府帳目的審核和審計擬備報告，並呈交立法會主席；
- (b) 在收到署長呈交的報告及經核證的各份報表後的 1 個月內，該報告及經核證報表的文本須提交立法會；及
- (c) 在署長呈交的報告及經核證的各份報表提交立法會後的 3 個月內，政府帳目委員會報告的文本須提交立法會。

1.9 根據一九九八年二月提交的衡工量值式審計工作準則（見第 1.7 段），審計署署長須將其衡工量值式審計研究的結果每年向立法會報告兩次：

- (a) 首份報告須於每個財政年度完結後的 7 個月內呈交立法會主席，而報告的文本須在 1 個月內提交立法會；及

- (b) 第二份報告最遲須於每年四月七日或之前呈交立法會主席，並且最遲須於每年四月三十日或之前提交立法會。

審計署署長的報告書提交立法會後，須交付政府帳目委員會研究。委員會須依循規管立法會議事程序的規則（即《[立法會議事規則](#)》第 72 條及該委員會根據這個規則釐定的[政府帳目委員會的程序](#)），研究審計署署長的報告書。

政府覆文

1.10 一九七八年，當政府帳目委員會成立時，政府同意在審議政府帳目委員會報告書所載的評論和建議後，在該委員會的報告書提交立法會後的 3 個月內，擬備政府覆文。

1.11 政府對政府帳目委員會報告書的回應，載於政府覆文內。在該覆文內，政府在適當時會就委員會的結論及建議提出意見，並就委員會或審計署署長指出的不合規則事宜提出糾正方法；如有需要，更解釋政府不擬採取行動的理由。政府已表示會在委員會報告書提交立法會後 3 個月內，向立法會提交有關的政府覆文。

審計署的組織

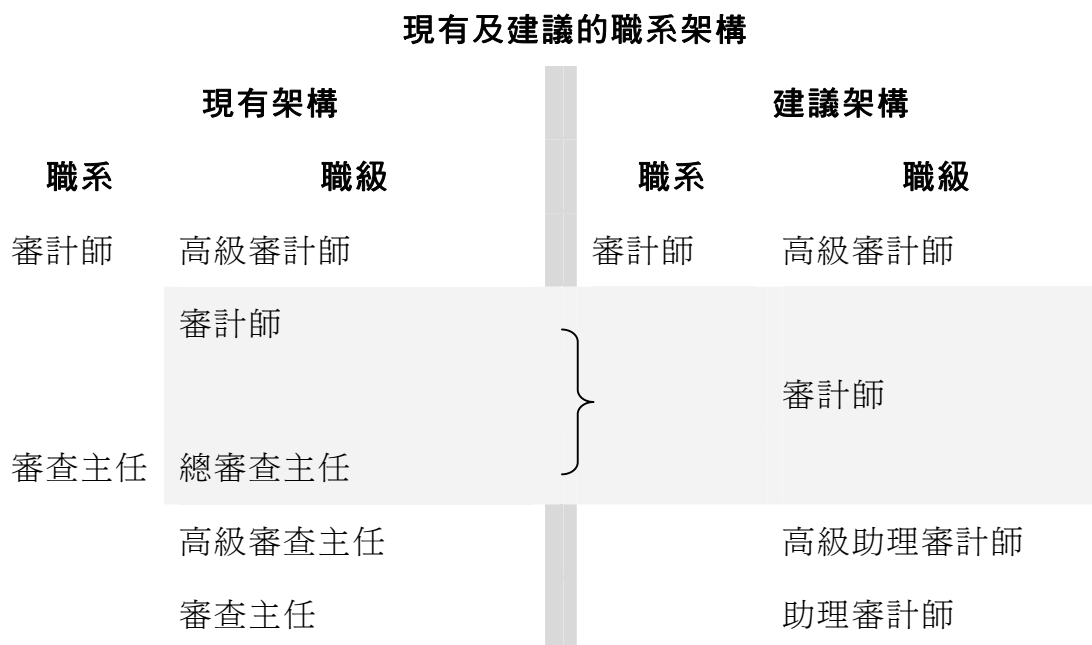
1.12 審計署由六個科別組成，即一個帳目審計科、四個衡工量值審計科及一個機構事務科。六個科別各自專責處理不同的範疇：帳目審計科專責審核帳目是否妥善的工作；各個衡工量值審計科專責一組政府政策範圍的衡工量值式審計；以及機構事務科專責署內事務，包括部門行政、審計署署長報告書的製作工作及其他支援服務。

1.13 設立專門的科別，對審計署員工及管方都有裨益。就員工而言，工作專門化有助他們進一步集中精力，處理所負責審計範疇的工作，並增進有關範疇的專業知識。就管方而言，更專門和專業化令審計署有更充裕的能力面對未來的挑戰。

審計署的職系架構

1.14 二零零八年三月三十一日，審計署的編制共有 184 個職位。審計師職系佔 60 個職位(33%)，審查主任職系佔 85 個職位(46%)，行政主任、文書及其他輔助人員職系佔 39 個職位(21%)。二零零四年，審計署研究過主要的海外國家審計機關及香港政府其他專業部門的職系架構。因此，我們建議審計師及審查主任兩個職系應予合併，以簡化現有職系

架構。合併建議的好處包括增加職系人員的晉升機會、提升員工士氣，以及精簡職系管理及架構。現有及建議的職系架構如下：



1.15 審計師及審查主任職系人員都支持合併建議。合併建議已呈交公務員事務局審議。二零零七年十二月，公務員事務局告知本署，審計署的兩個部門職系並不符合甄選準則(即面對嚴重招聘及挽留人才困難)，因此不會納入非首長文職職系的職系架構檢討內。然而，公務員事務局表示，該局會在職系架構檢討完結以及落實有關當局的建議後，再獨立研究我們的合併建議。審計署的管方會密切留意合併建議的進一步發展。

展望未來

1.16 經歷了一百六十多年的時光後，審計署已從細小的殖民地審計單位演變為管理完善、富有效率的審計機關，提供全面的優質審計服務。我們通過更善用現代審計方法及科技，提升各方面的服務水平。審計署在提升服務方面能夠取得豐碩成果，有賴署內充滿熱誠、幹勁的專業人員的共同努力。今日，審計署獨立運作，在香港特別行政區的公眾問責制下擔當重要的角色。審計署定會繼續悉力以赴履行各項職責，以體現“公共審計 盡力盡善”這個理想。

第 2 章： 審核帳目是否妥善的工作

引言

2.1 審核帳目是否妥善的工作旨在向立法會提供總體保證，確保政府和公帑或半公帑性質基金的財政及會計帳項，均屬妥善，而且符合公認的會計標準。

2.2 審核帳目是否妥善的工作主要根據《核數條例》進行，該條例就多項事宜訂定條文，包括庫務署署長呈交周年報表、審計署署長審核及審計該等報表並向立法會主席呈交報告。庫務署署長須呈交的報表為資產負債表及收支報表：

- (a) **政府一般收入帳目** 政府透過多個不同的帳目和基金，處理財政工作。政府一般收入帳目是提供資源的主要機制。政府按需要把資源從該帳目轉撥到多個為特定目的而成立的基金，以及從這些基金轉撥到政府一般收入帳目；及
- (b) **按照《公共財政條例》(第 2 章) 第 29 條設立的基金** 這類基金共有 8 個，計有資本投資基金、基本工程儲備基金、公務員退休金儲備基金、賑災基金、創新及科技基金、土地基金、貸款基金和獎券基金。首 7 個基金的財務報告要求是由《核數條例》規定；至於獎券基金，則由《政府獎券條例》(第 334 章) 規定。

2.3 審計署署長按照審計署的審計準則，審核及審計政府一般收入帳目及 8 個基金的財務報表。這些審計準則與最高審計機關國際組織及香港會計師公會發出的審計準則相符。

2.4 審核帳目是否妥善的工作，是依照審計署署長每年制訂的工作程序表執行。審計署採用“以風險為依據”的方法，計劃和進行審核帳目是否妥善的工作，着重風險評估，把審計測試集中於有可能出現重大錯誤及不當之處。審核帳目是否妥善的工作並非旨在揭露會計上的每個錯誤或財政上的每個不符合規定之處。由於政府收支數額龐大、種類繁多，因此這類審計工作須以抽查方式及深入審查的方法進行，俾能找出有可能出現的不足之處。進行風險評估及挑選收支項目作詳細審核時，審計署會顧及受審核部門實施的內部監控制度。

2.5 審核帳目是否妥善的工作與私營機構的財務審計類似。與私營機構的審計師相比，我們更着重合規性和誠信這兩方面。這是因為《核數條例》第 8 條規定，審計署署長須確定可否信納多項事宜，其中包括有關方面已給予足夠指示，以確保款項妥為徵收；所有款項均按照恰當權限發放及支付；所有付款均為恰當地可予徵收的款項，並有足夠憑單

作為佐證；款項的發放及支付的規則及程序已妥為遵守；以及任何經立法會撥款作指明用途的款項，已妥為運用於該用途。

2.6 為執行審計署署長在《核數條例》第 8 條下更廣泛的職責，我們以風險審計輔助一般的核證審計工作，以審核有關合規性、適當性和財務控制的風險。審計署在進行風險審計工作時，會定期檢討政府的工作，找出在財務控制方面有哪些地方存在違規、不當或欠妥的重大風險。風險審計的目的，是確保找出和審核所有重大的風險，以及在有需要時作出匯報。

回顧年度

2007-08 年度核證的帳目

2.7 二零零七年十月三十日，審計署署長向立法會主席呈交《審計署署長報告書——二零零六至零七年度香港特別行政區政府帳目審計結果》。

2.8 2007-08 年度，審計署審計和核證了共 82 個帳目，包括政府一般收入帳目、第 2.2(b)段所述的 8 個基金、5 個營運基金、外匯基金、香港房屋委員會及另外 66 個基金的帳目。附錄A載列了這 82 個帳目的清單。調配予審核帳目是否妥善的工作的資源，佔審計署可供運用資源的 29%，而所涉款額亦僅佔政府總開支相當小的百分比（0.014%）。

資源減少、工作日增

2.9 過去幾年，為了消除政府的財赤，各個部門都必須縮減支出，以達到大幅節省開支。審計署的開支已由 2002-03 年度的 1.297 億元縮減至 2007-08 年度的 1.15 億元。審計署已竭力以較少的資源運作，但同時又確保各項主要服務不受影響。

2.10 不過，審核帳目是否妥善的工作卻日增，原因如下：

- (a) 由於海外國家近年發生多宗矚目的公司違規及詐騙事件（例如美國的安然 (Enron) 事件），市民對於審計師在進行財務審計時應擔當的角色表示關注。社會上有更大的呼聲，要求盡量減低運用公帑時出現重大的欺詐風險。審核帳目是否妥善的工作因而要符合更高的要求；及
- (b) 政府採用應計制會計（見第 2.11 及 2.12 段），推行新的政府財務管理資料系統（見第 2.13 至 2.15 段），以及採用新審計及會

計準則（見第 2.16 段），審計署因此需要應付隨之而來額外且性質複雜的工作。

政府以應計制報告財政狀況

2.11 目前，政府分別編製兩套周年帳目，一套按現行現金收付制的慣例編製，另一套則按應計制編製。以應計制報告財政狀況是一項重要的措施，令政府得以改善財務方面的問責和透明度。

2.12 [政府按應計制編製的 2006-07 年度綜合財務狀況表及綜合財務表現表](#)報告多項資產與負債，例如：在政府企業的投資（2,160 億元）、固定資產（2,780 億元）、退休金準備（4,010 億元）及尚餘假期準備（200 億元）。爲了更適切地反映政府的財務表現及狀況，由 2004-05 年度開始，政府的固定資產已在這些應計制財務報表內匯報。政府採用應計制會計將爲我們審核帳目是否妥善的工作帶來深遠的影響。

推行新的政府財務管理資料系統

2.13 現有的政府財務管理資料系統由多個財務系統組成，用以支援政府內部各項會計和財務管理工作。這個系統基本上是以會計及財務資料系統爲本而建立的，後者由一九八三年開始使用。二零零三年六月，庫務署開展一個項目，以新的政府財務管理資料系統取代部分庫務署現有電腦系統及程序。引入政府財務管理資料系統的目的之一，是支援以應計制報告財政狀況的工作。這個系統是一套先進的網上會計及財務管理軟件。

2.14 二零零七年十二月，庫務署推行政府財務管理資料系統第一期，供用戶使用。新系統取代了已使用逾二十年的舊會計及財務資料系統。政府財務管理資料系統第二期預定於二零零八年年底推行。

2.15 政府財務管理資料系統涉及多個決策局及部門，以及分布全港不同地區的用戶。這個系統相當複雜，系統的設計是以整個政府的工作程序及融合要求爲基礎。在政府推行這個系統，是一項大規模的工作，需要顧及多個不同的利益相關者林林總總的要求及期望。政府推行財務管理資料系統，對審核帳目是否妥善的工作構成重大的影響。我們已採取必要措施，以應付推行政府財務管理資料系統第一期對我們的審計工作帶來的影響。我們會繼續留意這項大型資訊科技項目的進一步發展，以妥善地規劃我們的審計工作。

新審計及會計準則

2.16 香港會計師公會不時發出多項新的和經修訂的會計及審計準則，作為與國際準則匯流計劃的部分工作。審計署需要調配大量資源，以實施新審計規定，並確保受審核機構在擬備每年財務報表時遵從這些新的和經修訂的會計準則。

展望未來

2.17 審計署在審核帳目是否妥善的工作方面正面對種種嚴峻的挑戰，包括資源縮減、社會對審計師擔當的角色期望日高，以及政府推行以應計制報告財政狀況，以新的財務管理資料系統取代現有的電腦化分類帳目會計系統，採用新審計及會計準則，因而帶來重大轉變等。審計署會調配足夠資源以應付這些挑戰。我們會持續檢討審計方法及科技，使之符合業界的最佳做法，以進一步提高審計工作的效率和成本效益。

第 3 章：衡工量值式審計

引言

3.1 衡工量值式審計對於提升公營部門的服務表現及問責性至為關鍵。在其他國家或特別行政區，例如內地、澳洲、加拿大、英國、美國及澳門特別行政區，審計機關都非常重視衡工量值式審計。其他審計機關稱衡工量值式審計為績效審計或作業審計，這些審計的重點都與本署的相似，圍繞着三個主要範疇的表現，一般稱為如第 3.3 段所闡釋的三個“E”。

3.2 衡工量值式審計旨在就任何受審核組織(包括政府決策局／部門、專責機構、其他公眾團體、公共機構或帳目須受審核的機構)在履行職務時所達到的節省程度、效率和效益，向立法會提供獨立資料、意見及保證。

3.3 衡工量值式審計的三個“E”可作以下詮釋：

- (a) **節省程度 (Economy)** 這是關乎盡量減少某項工作所投入資源的成本，並顧及工作質素應達致適當水平；
- (b) **效率 (Efficiency)** 這是關乎提高生產力。效率是產量（按產品、服務或其他成果計算）與達致產量所投入的資源兩者之間的關係；及
- (c) **效益 (Effectiveness)** 這是關乎某項工作的達標程度。效益是某項工作的目標(原定產生的影響)與結果(實際產生的影響)兩者之間的關係。

3.4 衡工量值式審計是按照一九九八年提交臨時立法會的衡工量值式審計工作準則（見第 1.7 段）進行。該準則亦就審計署署長向立法會主席呈交衡工量值式審計結果報告書，把這些報告書提交立法會，政府帳目委員會研究報告書，以及向立法會提交政府覆文(見第 1.9 至 1.11 段)等事項作出規定。一如審核帳目是否妥善的工作，衡工量值式審計工作也是按照審計署的審計準則（見第 2.3 段）及審計署署長每年制訂的工作程序表（見第 2.4 段）執行。

3.5 衡工量值式審計採用有組織的方法進行，基本上分三個階段：計劃階段、調查階段及報告階段。在審計工作末段，審計署把報告交付受審核機構，以便受審核機構就報告提出意見。這份報告經嚴格品質檢查，以確保報告載述的資料準確詳盡、持平及具建設性。

3.6 按照衡工量值式審計工作準則進行衡工量值式審計時，審計署署長有權行使《核數條例》所賦予的權力。不過，他不得質詢政策目標的優劣，但可對達到此等目標所用方法的經濟原則、效率和效益提出質詢。

回顧年度

3.7 2007-08 年度，審計署署長於四月及十月向立法會主席共呈交了兩份衡工量值式審計結果報告書(第四十八及四十九號報告書)，合共涵蓋 20 個審計題目。[《審計署署長第四十八號報告書》](#)有 8 個題目，而[《審計署署長第四十九號報告書》](#)則有 12 個。調配予衡工量值式審計工作的資源，佔審計署可供運用資源的 71%，而所涉款額亦僅佔政府總開支相當小的百分比(0.034%)。

3.8 政府帳目委員會繼續如以往一樣，非常關注這兩份報告的審計題目。委員會揀選了五個題目，舉行公開聆訊。

在審計署署長第四十八及四十九號報告書中獲 政府帳目委員會揀選進行聆訊的題目

題目	報告書編號	章節
香港應用科技研究院有限公司的行政管理	48	2
政府新鮮副食品批發市場的管理	48	4
香港旅遊發展局：企業管治及行政事宜	49	5
香港旅遊發展局：市場推廣活動的規劃、推行及評估	49	6
外判公共租住屋邨的管理工作	49	10

政府帳目委員會仔細審核了審計報告提出的多項事宜，尤其就第四十九號報告書有關香港旅遊發展局的兩個題目，舉行了 15 次共 46 小時的公

開聆訊。委員會及有關當局大致上接納審計署的結論和建議。一如往年發表的衡工量值式審計報告，傳媒和公眾對報告書的審計題目都相當關注。部分審計題目亦成爲報章頭條，獲深入報道。普遍來說，傳媒和公眾都相當支持審計結果。第 3.9 至 3.17 段將簡述以上的審計題目。

第四十八號報告書第 2 章：香港應用科技研究院有限公司的行政管理

3.9 **背景** 行政長官在《一九九七年施政報告》定下目標，要使香港成爲華南和整個亞太區的產品發明中心。二零零零年一月，政府成立一家有限公司，進行研究發展(研發)工作，名爲“香港應用科技研究院有限公司”(應科院)。

3.10 **帳目審查** 這項帳目審查集中於以下的範疇：管治架構；管理利益衝突；薪酬及招聘；項目管理；項目成本管理；行政事宜；以及應科院的成本與成就。有關當局及應科院接納審計署的建議。現把審計署找出可予改善之處的兩個例子載述如下：

- (a) **薪酬及招聘** 二零零四年，應科院委託顧問檢討該院薪酬水平，使之與市場水平看齊。顧問發現應科院第一至第五級職員的薪酬水平比市場水平高 5% 至 40%。董事局決定由二零零四年十月起調整應科院的薪酬級別，與市場水平看齊。然而，在二零零六年十一月，有 18 名職員的薪金仍比所屬薪酬級別的頂薪爲高。審計署建議應科院應檢討職員薪金高於所屬薪酬級別頂薪的個案，並視乎情況着手調整他們的薪金；及
- (b) **項目管理** 應科院的項目計劃載於項目建議書。審計署審查 18 份項目建議書，發現：(i) 只有四個項目說明預計項目收益；(ii) 項目風險分析並沒有進行；及(iii) 三份項目建議書所載的職員費用預算並不準確。審計署建議應科院應：(i) 確保項目建議書載述有關研發項目商品化潛力的資料；(ii) 制訂一套風險管理程序，作爲項目管理制度的一環；及(iii) 確保項目建議書所載的職員費用預算準確無誤。審計署亦注意到截至二零零六年十二月，應科院尚未設立任何項目管理資料電腦系統，以記錄項目的各項資料。審計署建議應科院應考慮設立項目管理資料電腦系統。

第四十八號報告書第 4 章：政府新鮮副食品批發市場的管理

3.11 **背景** 漁農自然護理署(漁護署)負責管理四個政府新鮮副食品批發市場(批發市場)，三個由該署直接管理：(a) 長沙灣副食品批發市場第一期；(b) 西區副食品批發市場(西區市場)；及(c) 長沙灣臨時家禽批發市場(長沙灣家禽市場)。至於北區臨時農產品批發市場(北區市

場)，自二零零零年十二月起，漁護署已把經營和管理權外判予一家私人公司。二零零六年，在這四個市場交易的鮮活食品總值達 40.43 億元。

3.12 帳目審查 這項帳目審查集中於以下的範疇：出租市場設施；管理批發市場的日常運作；外判北區市場的經營權；重置已過時的批發市場；以及其他尚待改善之處。有關當局接納審計署的建議。現把審計署找出可予改善之處的兩個例子載述如下：

- (a) **出租市場設施** 截至二零零六年九月三十日，三個批發市場的整體空置率為 11%。西區市場和長沙灣家禽市場的空置率相對較高，分別為 14%和 16%。三個批發市場的 115 個空置單位當中有 99 個是檔位，其中 48 個已空置三年或以上。西區市場五個碼頭其中四個，已閒置三年或以上，一個更自一九九一年以來從未使用。審計署建議漁農自然護理署署長，應進一步設法改善各批發市場設施的使用情況；及
- (b) **重置已過時的市場** 按照行政局於一九六九年的決定，油麻地果欄(一個私營市場)須予重置。截至二零零七年二月，油麻地果欄仍舊在原址運作。審計署建議衛生福利及食物局局長應諮詢房屋及規劃地政局局長，籌劃早日重置油麻地果欄。

第四十九號報告書第 5 及 6 章：

香港旅遊發展局：企業管治及行政事宜

香港旅遊發展局：市場推廣活動的規劃、推行及評估

3.13 背景 為推廣入境旅遊業，當局於二零零一年四月一日根據《香港旅遊發展局條例》(第 302 章) 成立一個由政府資助的香港旅遊發展局(旅發局)。旅發局前身為香港旅遊協會(旅協)，由旅協改組而成。根據旅發局 2005-06 年度已審核的財務報表，該局的收入(即政府資助 6.83 億元及其他收入 4,200 萬元)為 7.25 億元，而開支則為 7.24 億元。

3.14 帳目審查 對旅發局進行的衡工量值式審計的結果分載於兩個章節，即香港旅遊發展局：企業管治及行政事宜(第四十九號報告書第 5 章)，以及香港旅遊發展局：市場推廣活動的規劃、推行及評估(第四十九號報告書第 6 章)。

3.15 第 5 章集中於以下的範疇：企業管治；衡量服務表現的準則及匯報工作；薪酬及招聘；採購事宜；以及其他行政事宜。第 6 章集中於以下的範疇：市場推廣活動的規劃；全球辦事處及地區代辦；推行及評估大型活動；推行及評估其他市場推廣活動；以及優質旅遊服務計劃。有關當局及旅發局大致上接納審計署在這兩個章節中提出的建議。現把審計署找出可予改善之處的三個例子載述如下：

- (a) **企業管治** 根據《香港旅遊發展局條例》，旅發局須在政府所指定的日期前，向政府提交業務計劃和財政預算草案，以供批核。審計署注意到，政府在 2002-03 至 2007-08 年度沒有定下提交業務計劃和財政預算的日期。除了 2003-04 年度的業務計劃和財政預算，其餘五份業務計劃和財政預算均在相關財政年度開始後才獲得政府批核。審計署建議商務及經濟發展局局長應定下旅發局向局長提交業務計劃和財政預算以供批核的日期，以及訂立安排，以便在相關財政年度開始前批核旅發局業務計劃和財政預算；
- (b) **薪酬及招聘** 旅發局高層人員的僱傭合約訂明，向高層人員發放的按表現釐定的浮動薪酬，是視乎其能否達致與有關主管人員協定的目標和既定指標而釐定。然而，沒有文件證明用作釐定按表現釐定的浮動薪酬的目標和既定指標，曾與有關高層人員協定。審計署建議旅發局，應採用協定的客觀準則進行的可核證工作表現評核，來向高級行政人員發放按表現釐定的浮動薪酬；及
- (c) **推行及評估大型活動** 在 2006-07 年度，旅發局舉辦了六項大型活動，總開支約為 7,600 萬元。審計署曾研究 2006-07 年度三項大型活動（即香港購物節、香港繽紛冬日節和新春國際匯演之夜）的推行和評估。舉辦該三項大型活動的總開支為 5,770 萬元。審計署注意到旅發局：(i) 為 2006 香港購物節訂立了四項表現目標，其中一項未能達標；(ii) 為 2006 香港繽紛冬日節訂立了五項表現目標，其中四項未能達標；及(iii) 為 2007 新春國際匯演之夜訂立了五項表現目標，其中兩項未能達標。審計署建議旅發局應查明未能達標的原因，並採取措施在日後舉辦同類大型活動時作出改善。

第四十九號報告書第 10 章：外判公共租住屋邨的管理工作

3.16 **背景** 房屋署(房署)負責公共租住屋邨的管理工作。截至二零零七年四月三十日，房署把 115 個(61%) 屋邨的管理工作外判給物業管理服務公司(物業管理公司)。各物業管理公司負責提供全面的屋邨管理服務。房署職員則負責管理其餘 72 個(39%) 屋邨，至於潔淨和護衛服務則外判給承辦商。房署批出 188 份外判合約予物業管理公司／承辦商，涉及的合約總值為 32.01 億元，其中 83% 屬於物業管理合約。

3.17 **帳目審查** 這項帳目審查集中於以下的範疇：對外判合約僱用的非技術工人的保障；採購服務及合約管理；監察物業管理公司的表現；以及應變計劃。有關當局接納審計署的建議。現把審計署找出可予改善之處的兩個例子載述如下：

- (a) **對外判合約僱用的非技術工人的保障** 在二零零四年二月至二零零七年六月期間，房署已存檔 325 宗與僱傭有關的懷疑做法不當個案。截至二零零七年八月八日，在已存檔的 325 宗個案當中，有 117 宗個案的不當情況已證明屬實(不當個案)。審計署進行了個案研究後發現，房署並非對每宗懷疑個案都予以充分跟進。房署除了在兩宗個案中曾根據政府各部門採用的扣分制度發出失責通知書(但經檢討後撤銷)外，不曾就其他個案發出任何失責通知書。審計署分析不當個案顯示，在處理與僱傭有關的事宜上，部分物業管理公司／承辦商有失責行為的頻率相對較高。審計署建議房屋署署長應就扣分制度向房署職員發出更清晰的指引，述明在何種情況下發出失責通知書，以及審慎檢討房署的規管處分是否足夠；及
- (b) **監察物業管理公司的表現** 根據外判合約的規定，物業管理公司須採取有效行動，免使屋邨內有小販擺賣。審計署注意到，部分物業管理公司沒有向房署呈報屋邨內有關販賣活動的資料，縱然他們須呈報這類資料。由於物業管理公司職員沒有法律權力對非法販賣活動採取執法行動，因而未能經常有效處理小販問題。審計署建議房屋署署長應：(i) 確保物業管理公司適時向房署呈報所管理的屋邨的販賣活動的準確資料；及(ii) 檢討在屋邨管理服務外判後應如何更有效妥善處理小販管制問題。

展望未來

3.18 市民都期望政府及公營機構對其服務表現負責，並善用公帑。審計署的使命是提升公營機構的服務表現及問責性，我們在處理公眾期望方面當然須擔當一定角色。為符合公眾日趨殷切的期望，審計署進行衡工量值式審計，以協助公營機構履行職務時符合經濟原則、具應有的效率及效益，所擔當的角色變得越來越重要。儘管可調配予衡工量值式審計工作的資源有限，市民大眾對審計署的期望卻越趨殷切。他們希望審計署可進行性質更複雜、影響更大的衡工量值式審計。我們會繼續善用現有的資源，為政府及公營機構提供優質、獨立的專業審計服務，以提升他們的服務表現及問責性。

第 4 章： 機構事務

引言

4.1 機構事務科負責有關機構事務的工作，包括部門行政、審計署署長報告書的製作工作、翻譯服務、技術審計、質素保證、對外關係及與新聞界的關係、行政支援、培訓、職系及人事管理、局域網管理、資訊科技支援及其他支援服務。

4.2 進行機構事務工作和提供支援服務的目標有多個，其中包括使部門運作暢順，並與各利益相關者維持和諧良好的關係。

回顧年度

4.3 2007-08 年度對參與機構事務工作的人員來說，雖然忙碌但卻成果豐碩。我們通過參與國際研討會或進行職務訪問，致力加強與各利益相關者的關係。我們為員工提供更多培訓機會，以提升他們的專業技能。本署進行的機構事務工作包括：

- (a) 審計署署長報告書的製作工作 — 第四十八及四十九號報告書和二零零六至零七年度香港特別行政區政府帳目審計結果的報告書；
- (b) 支援服務：
 - (i) 整體工作計劃；
 - (ii) 環保報告；
 - (iii) 研究傳媒資訊；及
 - (iv) 資訊科技支援；
- (c) 質素保證工作；
- (d) 對外關係及與新聞界的關係：
 - (i) 公共關係工作；
 - (ii) 審計署署長發表演說和進行簡介；
 - (iii) 訪問美國政府經管責任審計署；
 - (iv) 出席最高審計機關國際組織第十九屆會議；

- (v) 訪問廣東省審計廳；及
- (vi) 接待內地及海外訪客；及
- (e) 培訓及發展計劃。

審計署署長報告書的製作工作

— 第四十八及四十九號報告書和政府帳目審計結果報告書

4.4 審計署署長第四十八及四十九號報告書先後於二零零七年三月及十月發表，分別載述了二零零六年十月至二零零七年二月期間，以及二零零七年三月至九月期間的衡工量值式審計結果。第四十九號報告書和二零零六至零七年度香港特別行政區政府帳目審計結果的報告書同於二零零七年十月發表。

4.5 第四十八號報告書在二零零七年四月十八日提交立法會。這份報告載有八個章節，政府帳目委員會在二零零七年四月及五月舉行公開聆訊，研究了當中兩個章節。二零零六至零七年度香港特別行政區政府帳目審計結果報告書及《審計署署長第四十九號報告書》於二零零七年十一月二十八日提交立法會。第四十九號報告書載有 12 個章節，政府帳目委員會在二零零七年十二月至二零零八年二月期間舉行了公開聆訊，研究了當中三個章節。有關當局及受審核機構大致上接納審計署提出的建議。審計署署長報告書載於本署網頁（網址：http://www.aud.gov.hk/chi/pubpr_arpt/rpt.htm）。

整體工作計劃

4.6 審計署在二零零七年六月公布整體工作計劃。計劃涵蓋 2007-08 至 2009-10 三個年度，是審計署向各利益相關者闡述長遠目標及策略的主要文件，列述本署的理想、使命及信念（見附錄 B），以及我們在提供審計服務時的主要工作範疇。

4.7 整體工作計劃與周年業務計劃及其他工作計劃（包括五年衡工量值式審計策略計劃和周年工作程序表）相輔相成。在二零零七年六月公布的 2007-08 年度業務計劃，開列了審計署核心業務的大方向，以及擬在二零零七年九月至二零零八年八月的審計年度推行的主要措施。其後，本署擬備五年衡工量值式審計策略計劃和周年工作程序表，把業務計劃開列的措施轉化為詳細工作計劃。順利完成這些工作計劃，將有助我們在主要工作範疇取得預期的成果。附錄C載列了審計署的主要目標及指標。

4.8 整體工作計劃載於本署網頁（網址：http://www.aud.gov.hk/chi/aboutus/about_corp.htm）。

環保報告

4.9 審計署由二零零一年開始，每年發出環保報告，以推動環保。二零零七年的環保報告是我們發出的第七份報告。審計署致力確保日常運作符合環保原則，並推廣環保的工作方式。為提倡環保意識，審計署：

- (a) 推行環保內務管理方法；及
- (b) 揀選對環境構成重大影響和與環保事宜有關的政府活動，進行衡工量值式審計，以找出政府在推行環境改善政策方面可予改善之處。

4.10 二零零七年的環保報告載於本署網頁（網址：http://www.aud.gov.hk/chi/otherinfo/info_envrpt.htm）。

研究傳媒資訊

4.11 我們每天均研究傳媒的資訊（例如剪報），不斷留意傳媒所報道的一些可供進行審計的事宜。另外，我們亦收集各方對已發表的衡工量值式審計報告提出的有用意見（例如傳媒的評論及公眾的看法）。

資訊科技支援

4.12 二零零七年七月，審計署公布 2007-08 至 2008-09 兩個年度的部門資訊科技計劃。該資訊科技計劃：

- (a) 評估審計署的資訊科技設施，以及各項經確認的資訊科技工作的推行進度；
- (b) 找出可進一步利用資訊科技以提高效率的工作範疇；及
- (c) 開列計劃涵蓋期間擬推行的資訊科技工作。

4.13 二零零七年五月，審計署完成資訊科技保安風險評估及審計，目的是提高本署資訊科技系統的保安水平。為了令本署人員對資訊科技保安的威脅日增多加注意，審計署於二零零七年六月在外邀請了一名顧問為本署舉辦了三場資訊科技保安研討會。出席研討會的人員都反應熱烈。

2007-08 年度，本署已對Lotus Notes及抗電腦病毒軟件的提升工作已大致上完成。

質素保證工作

4.14 技術行政部為審計署署長第四十八及四十九號報告書的全部章節進行技術審計，以確保報告書的質素，以及所載的資料準確無誤。技術行政部又為第四十九號報告書第 3 章：紀律部隊宿舍的編配和管理，進行質素保證的覆核工作，並向有關審計小組提供有用的建議，以作改善。

公共關係工作

4.15 去年，本署着力加強與不同利益相關者為對象的公共關係工作。下開為其中一些盛事：

- (a) 二零零七年八月九日，審計署署長出席英國特許公認會計師公會舉辦的講座，講者為前美國副總統戈爾先生，講題圍繞氣候變化、操守及可持續發展。在講座上，本署署長與戈爾先生及其他專業會計師就雙方均感興趣的話題交換意見；



戈爾先生(前美國副總統)、審計署署長及英國特許公認會計師公會行政總裁 Mr Allen Blewitt (由左至右)

- (b) 二零零七年十月四日，澳洲會計師公會舉行午餐會暨企業管治論壇——“建立最大的全球資本市場供首次公開發售”。本署署長應邀出席，並與專業會計師互相交流切磋；



二零零七年十月四日澳洲會計師公會午餐會

- (c) 二零零七年九月六日，本署署長獲香港加拿大註冊會計師協會授予榮譽會員資格，以表揚他在會計專業和社會中，服務表現傑出，以及他對協會的發展和聲望作出重大貢獻。二零零七年十月八日，本署署長在協會的周年晚宴中獲頒發榮譽會員證書；



二零零七年十月八日香港加拿大註冊會計師協會周年晚宴

- (d) 二零零七年十二月六日，香港會計師公會舉行周年晚宴。本署署長應邀出席，並與專業會計師就雙方均感興趣的話題交換意見；



二零零七年十二月六日香港會計師公會周年晚宴

- (e) 二零零八年二月二十六日，本署署長應邀出席香港會計師公會的春節酒會，並與出席者交流意見；
- (f) 二零零八年三月三日，本署署長出席英國特許公認會計師公會香港分會春節晚宴的酒會，並與專業會計師交流意見；及
- (g) 本署署長接受多家傳媒訪問：
 - (i) 二零零七年六月十二日大公報的訪問；
 - (ii) 二零零七年九月明報的訪問；及
 - (iii) 二零零八年一月十六日香港會計師公會雜誌“A Plus”的訪問。

審計署署長發表演說和進行簡介

4.16 2007-08 年度，審計署署長向多個團體發表演說和進行簡介，題目都是圍繞審計署的工作。下開為其中一些盛事：

- (a) 二零零七年六月十二日，本署署長向加拿大公認管理會計師公會香港分會會員發表演說，題目為“公營機構的管治：審計署署長所擔當的角色”；及
- (b) 二零零七年十二月十四日，本署署長向英國特許公認會計師公會香港分會會員發表演說，題目為“通過衡工量值式審計加強公營機構的管治”。



二零零七年十二月十四日向英國特許公認會計師公會香港分會會員發表演說

訪問美國政府經管責任審計署

4.17 二零零七年十一月二日，審計署署長訪問美國政府經管責任審計署，與總審計長 Mr David Walker 會面。訪問期間，雙方就相互均感興趣的事宜，包括員工培訓及質素保證，進行討論。



審計署署長與 Mr David Walker

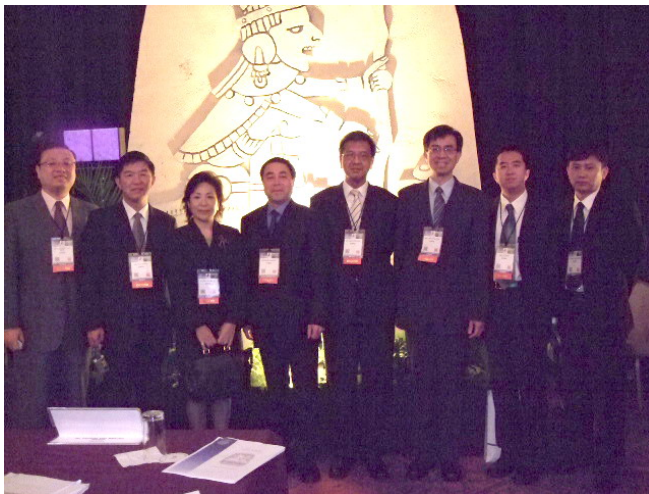
出席最高審計機關國際組織第十九屆會議

4.18 審計署署長及高級審計師彭國星先生應中華人民共和國審計署(國家審計署)的邀請，以中國代表團成員的身分，出席最高審計機關國際組織第十九屆會議。代表團由國家審計署副審計長董大勝先生率領，澳門審計署審計長蔡美莉女士也是代表團的一員。最高審計機關國際組織第十九屆會議在二零零七年十一月五日至十日於墨西哥的首都墨西哥城舉行。

4.19 會議討論的主題：(a) 公債的管理、問責及審計；及(b)按主要指標衡量工作表現的評核制度。會議有助本署人員掌握國際公共審計的最新發展，從中獲益良多。我們亦可藉着這個寶貴的機會，與國家審計署、澳門審計署及其他海外國家審計機關的審計人員交流意見和分享良好做法。



審計署署長與一名高級審計師出席最高審計機關國際組織第十九屆會議



中國代表團成員

訪問廣東省審計廳

4.20 審計署署長應廣東省審計廳的邀請，在二零零八年一月七日至九日與三名審計署人員訪問廣東省審計廳。審計署代表團亦與廣東省常務副省長鍾陽勝先生及中山市人民政府市長李啓紅女士會面。



審計署署長與廣東省常務副
省長鍾陽勝先生會面



審計署代表團與中山市人民
政府市長李啓紅女士(右三)
會面

4.21 是次訪問有助兩個機關專業人員就公共審計切磋交流並分享經驗。



審計署代表團
與廣東省審計
廳人員會面

接待內地及海外訪客

4.22 2007-08 年度，審計署為不同訪客舉行了多場研討會。這些訪問有助加強我們與內地及海外審計人員的聯繫。下開為其中一些盛事：

- (a) 二零零七年四月二十五日，俄羅斯聯邦的聯邦議院上院代表團到訪本署。本署人員向代表團簡介審計署的工作，各團員對本署的工作甚感興趣；
- (b) 二零零七年四月二十六日，廣東省審計廳廳長曾壽喜先生率領廣東省審計廳代表團到訪審計署。本署人員向代表團簡介審計署的工作；



審計署署長與廣東省審計廳
廳長曾壽喜先生

- (c) 二零零七年六月十五日，北京市審計局副局長張海坤女士率領代表團到訪審計署。本署人員向代表團簡介審計署的工作；



審計署署長與北京市審計局
副局長張海坤女士

- (d) 二零零七年七月二十日，蘇州市審計局代表團到訪審計署。本署人員為代表團舉行講座，簡介審計署的工作；
- (e) 二零零七年八月二十二日，江蘇省審計廳的審計管理研修班學員到訪審計署。本署人員向研修班學員簡介審計署的工作，各學員都對本署的衡工量值式審計工作感到莫大興趣。本署人員與訪客就公共審計的多個範疇進行了非常具建設性的交流；
- (f) 二零零七年八月二十八日，本署人員為廣東省審計廳的人員舉辦了為期一天的審核帳目是否妥善的工作及衡工量值式審計培訓課程，作為該廳在本港舉行培訓課程的一部分。通過個案研究，雙方分享進行衡工量值式審計工作的經驗，並就公共審計的多個範疇交換意見；及



為廣東省審計廳人員舉辦的一天培訓課程

- (g) 二零零七年十一月二十一日，來自江蘇省審計廳的審計管理研修班學員到訪審計署。本署人員為研修班學員簡介審計署的工作，各學員對簡介會的內容，尤其是衡工量值式審計工作，甚感興趣，並認為對其日後工作極具參考價值。



江蘇省審計廳研修班

培訓及發展計劃

4.23 **國家事務研習課程** 二零零七年四月，審計師周偉忠先生參加了北京大學深圳研究生院為中層管理人員開辦的國家事務研習課程。二零零七年六月，高級審計師潘愛莎女士出席了清華大學的國家事務研習課程。上述參加者都認為有關課程有助他們加深了解內地最新的社會經濟及政治發展。

4.24 **公共行政領袖實踐課程** 二零零七年五月，高級審計師李適任先生參加了公務員培訓處舉辦的公共行政領袖實踐課程。這個為期三周的課程，旨在協助參加者在策略方面開闊眼界，並讓他們更清楚認識公營部門所面對的議題及挑戰。

4.25 **資訊科技保安研討會** 本署就“資訊科技保安”舉辦了三場研討會，講者為資訊科技保安專家劉劍清先生。舉辦研討會的目的，是為讓本署人員對加強資訊科技保安的措施有更深入的認識。



劉劍清先生

4.26 **北京市審計局的工作** 二零零七年六月十八日，北京市審計局為本署人員舉行簡介會，講解該局的工作。簡介會由北京市審計局副局長張海坤女士及其同事主持，旨在讓本署人員了解北京市審計局所採用的審計方法。本署人員都認為簡介會的內容非常有用及饒有趣味。



北京市審計局代表團

4.27 **2007年英國國家審計局國際培訓課程** 二零零七年九月，審計師趙國安先生出席了英國國家審計局舉辦的2007年國際培訓課程。培訓課程的目的，是為了解讓學員深入了解英國國家審計局在處理財務審計及衡工量值式審計所採用的方法。課程期間，趙先生通過示例與其他學員分享工作經驗，並與來自世界各地的學員交流學習。

4.28 **第五屆國際審計培訓班** 二零零七年十月，審計師蒲天倫先生及陳成熹先生出席了國家審計署舉辦的第五屆國際審計培訓班。培訓班旨在向學員簡介國家審計署的審計規則及規例、審計準則、審計質素監控制度及培訓制度。

展望未來

4.29 2007-08年度，審計署致力加強公共關係工作，提升署內資訊科技的保安水平，以及加強員工培訓。來年，我們仍會在這些工作上多下功夫，以履行本署的使命。

2007-08 年度核證的 82 個帳目

政府帳目

- (1) 政府一般收入帳目
- (2) 資本投資基金
- (3) 基本工程儲備基金
- (4) 公務員退休金儲備基金
- (5) 賑災基金
- (6) 創新及科技基金
- (7) 土地基金
- (8) 貸款基金
- (9) 獎券基金

營運基金

- (10) 公司註冊處營運基金
- (11) 機電工程營運基金
- (12) 土地註冊處營運基金
- (13) 電訊管理局營運基金
- (14) 郵政署營運基金

其他基金

- (15) 愛滋病信託基金
- (16) 破產人產業帳戶
- (17) 蒲魯賢慈善信託基金

- (18) 華人廟宇基金
- (19) 公司清盤帳戶
- (20) 懲教署人員子女教育信託基金
- (21) 懲教署福利基金
- (22) 香港海關人員子女教育信託基金
- (23) 香港海關福利基金
- (24) 社會福利署署長法團帳目
- (25) 區域法院訴訟人儲存金
- (26) 援助南亞海嘯傷亡者家庭的捐款
- (27) 資助小學教師提早退休特惠金基金
- (28) 資助中學教師提早退休特惠金基金
- (29) 教育發展基金
- (30) 教育獎學基金
- (31) 緊急救援基金
- (32) 環境及自然保育基金
- (33) 外匯基金
- (34) 財務匯報局
- (35) 消防處福利基金
- (36) 漁業發展貸款基金
- (37) 華人慈善基金
- (38) 政府飛行服務隊福利基金
- (39) 補助學校公積金

- (40) 葛量洪獎學基金
- (41) 高等法院訴訟人儲存金
- (42) 香港房屋委員會
- (43) 香港扶輪社貸款助學金
- (44) 入境事務隊福利基金
- (45) 廉政公署福利基金
- (46) 約瑟信託基金
- (47) 嘉道理農業輔助貸款基金
- (48) 勞資審裁處訴訟人儲存金
- (49) 語文基金
- (50) 法律援助服務局
- (51) 李寶椿慈善信託基金
- (52) 家禽批發商和零售商貸款基金
- (53) 受禽流感影響家禽批發商和零售商貸款基金
- (54) 麥理浩基金
- (55) 精神病患者主事官帳目
- (56) 小額薪酬索償仲裁處訴訟人儲存金
- (57) 遺產管理官帳目
- (58) 破產案中破產管理署署長帳戶
- (59) 自願安排個案中破產管理署署長帳戶
- (60) 法定代表律師帳目

- (61) 肺塵埃沉着病特惠金基金
- (62) 警察子女教育信託基金
- (63) 警察教育及福利信託基金
- (64) 警察福利基金
- (65) 在囚人士教育信託基金
- (66) 犯人福利基金
- (67) 優質教育基金
- (68) 伊利沙伯女皇弱智人士基金
- (69) 撒瑪利亞基金
- (70) 民政事務局局長法團帳目
- (71) 星島基金貸款助學金
- (72) 戴麟趾爵士康樂基金
- (73) 尤德爵士紀念基金
- (74) 柏立基爵士信託基金
- (75) 小額錢債審裁處訴訟人儲存金
- (76) 社會工作訓練基金
- (77) 根據保險公司條例第 35 及 35A 條所持有的銀行存款
- (78) 津貼學校公積金
- (79) 法律援助輔助計劃基金
- (80) 立法會行政管理委員會
- (81) 交通意外傷亡者援助基金
- (82) 世界難民年貸款基金

理想、使命及信念

理想

公共審計 盡力盡善

我們決心憑藉專業及銳意革新的精神，為公營部門提供獨立的審計服務，並盡力盡善。

使命

向立法會及公營機構提供獨立、專業及優質的審計服務，以助政府提升香港公營部門的服務表現及問責性。

審計服務的首要目標，是協助提升香港政府及其他公營機構的服務表現及問責性。我們致力進行下列工作，以履行這項使命：

- (a) 進行審核帳目是否妥善的工作，向立法會提供總體保證，確保政府和公帑或半公帑性質基金的財政及會計帳項，均屬妥善，而且符合公認的會計標準；及
- (b) 進行衡工量值式審計工作，就任何決策局、政府部門、專責機構、其他公眾團體、公共機構或帳目須受審核的機構在履行職務時所達到的節省程度、效率和效益，向立法會提供獨立資料、意見和保證。

信念

我們決心在履行審計職務時，奉行高水平的誠信和操守。下開為所有員工均須恪守的核心信念：

獨立運作

我們致力提供客觀公正、不偏不倚、不受干預的審計服務，務求樹立公正無私的形象。

專業精神

我們執行職務，必定按照審計專業的最高操守及作業標準，善用專業知識才能，力臻完善。

克盡厥職

我們致力提供符合香港最佳利益的優質審計服務，令公營部門的管理得以增值。

銳意革新

我們接納、提倡及分享創新意念，精益求精。

客觀公正

我們執行職務，時刻保持公平公正、不偏不倚。

遵規守正

我們行事公開、誠實，恪遵專業操守，始終不懈。

積極回應

我們了解、知悉各有關方面的需要及期望，並竭盡所能，不負眾望。

主要目標及指標

	單位	目標	2006-07 (實際)	2007-08 (修訂預算)	2008-09 (計劃)
審核帳目是否妥善的工作					
目標					
向立法會提交的審計署署長報告書	報告數目	1	1	1	1
在每個財政年度結束後核證政府帳目結算表所需時間	月數	7	7	7	7
指標					
已核證帳目	帳目數目		79	82	82
所用人時	人時		82 821	84 563	89 339
審核帳目是否妥善的工作所需撥款佔政府總支出的百分率	百分率		0.014	0.014	0.011
衡工量值式審計					
目標					
向立法會提交的審計署署長報告書	報告數目	2	2	2	2
向受審核機構發出的衡工量值式審計報告	報告數目	19	19	19	19
指標					
所用人時	人時		159 848	162 157	165 629
衡工量值式審計所需撥款佔政府總支出的百分率	百分率		0.035	0.034	0.027

大事年表
(2007年4月1日至2008年3月31日)

日期	事項
2007年4月18日	向立法會提交《審計署署長第四十八號報告書》。
2007年4月19日	審計署署長出席 2007 年香港城市大學學生會高桌晚宴。
2007年4月25日	審計署人員為俄羅斯聯邦的聯邦議院上院代表團舉行簡介會。
2007年4月26日	廣東省審計廳廳長曾壽喜先生率領廣東省審計廳代表團到訪審計署，本署人員為代表團舉行簡介會，講解審計署的工作。
2007年6月12日	審計署署長出席 2007 年加拿大公認管理會計師公會香港分會周年晚宴，並發表演說，題目為“公營機構的管治：審計署署長所擔當的角色”。
2007年6月12日	審計署署長接受大公報訪問。
2007年6月15日	北京市審計局代表團到訪審計署。
2007年6月18日	北京市審計局副局長張海坤女士向本署人員簡介該局的工作。
2007年6月	審計署公布涵蓋 2007-08 至 2009-10 三個年度的整體工作計劃。
2007年7月20日	蘇州市審計局代表團到訪審計署，本署人員為代表團舉行講座，簡介審計署的工作。
2007年7月27日	南京審計學院代表團到訪審計署，本署人員為代表團舉行講座。
2007年8月9日	審計署署長出席英國特許公認會計師公會舉辦的講座，講者為前美國副總統戈爾先生，講題圍繞氣候變化、操守及可持續發展。
2007年8月22日	本署人員為江蘇省審計廳代表團舉行講座，簡介審計署的工作。
2007年8月28日	審計署為廣東省審計廳人員舉行為期一天的培訓課程，課程內容圍繞審核帳目是否妥善的工作及衡工量值式審計工作。
2007年9月6日	審計署署長獲香港加拿大註冊會計師協會授予榮譽會員資格。

日期	事項
2007年9月 19日	佛山市南海區審計局代表團到訪審計署，本署人員為代表團舉行講座。
2007年9月	審計署署長接受明報訪問。
2007年10月 3日	審計署署長出席香港大學政治及公共行政學會周年晚宴。
2007年10月 4日	審計署署長出席澳洲會計師公會午餐會暨企業管治論壇－“建立最大的全球資本市場供首次公開發售”。
2007年10月 13日	審計署署長在香港城市大學舉辦的講座發表題為“如何確保公共開支合乎經濟效益”的演說。
2007年11月 2日	審計署署長訪問美國政府經管責任審計署，並與總審計長 Mr David Walker 會面。
2007年11月 5日至10日	審計署署長與一名高級審計師出席於墨西哥城舉行的最高審計機關國際組織第十九屆會議。
2007年11月 15日	四川航天技術研究院代表團到訪審計署，本署人員為代表團舉行講座，簡介審計署的工作。
2007年11月 21日	本署人員為江蘇省審計廳代表團舉行講座，簡介審計署的工作。
2007年11月 28日	向立法會提交《審計署署長第四十九號報告書》及二零零六至零七年度香港特別行政區政府帳目審計結果的報告書。
2007年12月 6日	審計署署長出席香港會計師公會周年晚宴。
2007年12月 14日	審計署署長向英國特許公認會計師公會香港分會會員發表演說，題目為“通過衡工量值式審計加強公營機構的管治”。
2008年1月 7日至9日	審計署署長率領審計署代表團訪問廣東省審計廳。代表團亦與廣東省常務副省長鍾陽勝先生及中山市人民政府市長李啓紅女士會面。
2008年1月 16日	審計署署長接受香港會計師公會雜誌“A Plus”訪問。
2008年2月 15日	一名首席審計師代表審計署出席香港華人會計師公會春節酒會。
2008年2月 26日	審計署署長出席香港會計師公會春節酒會。
2008年3月 3日	審計署署長出席英國特許公認會計師公會香港分會春節晚宴的酒會。