



香港审计署

策略框架

公共审计
尽力尽善

二零二三年十二月

序言

本策略框架列述审计署的理想、使命、信念，并开列我们五个主要工作范畴的策略目标、策略及成果。

为实现策略框架所载的各项内容，我们拟定了业务计划、审计策略计划两份文件，更详尽地载述本署的工作方向，以及会透过哪些重要措施来落实策略框架所载五个主要工作范畴的策略目标。此外，我们亦藉着周年工作程序表，把载于上述两份计划的工作方向及重要措施转化为详细工作计划。顺利完成这些工作计划，可确保我们达到所定下的理想及使命。

我期盼与本署各员工携手协力，共同为达成上述策略目标而奋斗，并透过优质的审计服务，协助公营部门提升服务表现及问责性。

审计署署长
林智远教授
二零二三年十二月

审计署 策略框架

公共审计 尽力尽善

引言

本策略框架载列：

- 审计署的理想；
- 审计署的使命；
- 审计署的信念； 及
- 主要工作范畴。

理想

公共审计 尽力尽善

我们决心凭借专业及锐意革新的精神，为公营部门提供独立的审计服务，并尽力尽善。

使命

提供独立、专业及优质的审计服务，以助政府及公营机构提升香港公营部门的服务表现及问责性。

我们致力进行下列工作，以达成这项使命：

- 进行审核账目是否妥善的工作，向立法会提供合理保证，确保政府、营运基金以及其他基金的账目，均按照适用的财务报告总纲拟备；及
- 进行衡工量值式审计工作，就任何决策局、政府部门、专责机构、其他公众团体、公共机构或账目须受审核的机构在履行职务时所达到的节省程度、效率和效益，向立法会提供独立数据、意见和保证。

信念

我们决心在履行审计职务时，奉行高水平的诚信和操守。我们都抱持一套核心信念，其中包括 *专业精神*、*诚实守信* 及 *以人为本*。这些信念是我们在推展 *服务*、*文化* 及 *员工* 等各方面工作的基本条件。上述信念及其相关特质(说明如下) 阐释我们执行各项职务时为人处事的方式。



主要工作范畴

我们围绕下列五个主要工作范畴，提供审计服务：

- 主要工作范畴一：产品及服务；
- 主要工作范畴二：员工；
- 主要工作范畴三：方法及技术；
- 主要工作范畴四：文化；及
- 主要工作范畴五：管理目标。

主要工作范畴一：产品及服务

- | | |
|------|---|
| 策略目标 | <ul style="list-style-type: none">• 提供优质产品及服务，达到立法会、政府、市民及其他有关各方预期的水平。 |
| 策略 | <ul style="list-style-type: none">• 提供优质、客观、持平、相关及适时的报告，从而提升公营部门的服务表现及问责性；• 缔造合适的环境，与立法会议员在专业上建立紧密联系；• 在工作上加强咨询，积极参与各正式及非正式会议，从而促进与受审核机构在专业上的联系（特别在管理高层层面）；及• 令市民日益注意和信赖审计署的角色及工作。 |
| 成果 | <ul style="list-style-type: none">• 立法会、政府、市民及其他有关各方重视审计署在提升公营部门的服务表现及问责性方面担当的角色；及• 国际及本港社会认同审计署对公营部门管理工作的贡献。 |

主要工作范畴二： 员工

- | | |
|------|--|
| 策略目标 | <ul style="list-style-type: none">• 缔造良好工作环境，提倡着重专业精神、技能、工作热诚及创意思维，协助各员工充分发挥潜能。 |
| 策略 | <ul style="list-style-type: none">• 在本署推广优良的机构文化，提倡着重专业精神、工作热诚、工作成果、诚信、领导才能及团队精神；• 建立一个着重咨询，提倡积极参与和承担责任的工作环境；• 提供机会，协助员工追求个人及专业的发展；及• 鼓励员工奋发向上，持续进修，精益求精。 |
| 成果 | <ul style="list-style-type: none">• 本署员工非常专业，对工作深感满意，而且积极主动，力求达成我们的理想和使命，并坚守我们的信念。 |

主要工作范畴三：方法及技术

- | | |
|------|---|
| 策略目标 | <ul style="list-style-type: none">• 采用最先进的方法及技术，以具效率和符合成本效益的方式，提供优质产品及服务。 |
| 策略 | <ul style="list-style-type: none">• 让员工熟习最先进的方法及技术，确保所有产品及服务成效理想；及• 有效使用现有的最新技术进行审计、管理、分析及报告的工作。 |
| 成果 | <ul style="list-style-type: none">• 以有效率及符合成本效益的方式制作并提供优质的专业产品及服务。 |

主要工作范畴四：文化

策略目标

- 在本署建立优良的机构文化，奉行以质素及成果为本的核心价值，提倡精益求精的专业精神，并恪遵专业操守。

策略

- 推广优良的办公文化，奉行以质素及成果为本的核心价值，提倡精益求精的专业精神，并恪遵专业操守；及
- 鼓励员工奋发向上，在服务及产品上精益求精，并在履行职务时发挥高度的专业精神，诚实守正。

成果

- 本署建立更佳的机构文化和形象；及
- 本署的优质产品及服务有助提高效益，而且水平媲美国际的最佳作业方式。

主要工作范畴五： 管理目标

- | | |
|------|--|
| 策略目标 | <ul style="list-style-type: none">• 有效率和有效益地管理本署的资源及运作。 |
| 策略 | <ul style="list-style-type: none">• 确保以效率与效益兼备的方式分配资源；• 引入最新信息系统，务求切合管理和报告方面的要求；• 通过完善的人力管理，继续促进良好员工关系；
及• 定期检讨现行工作架构及运作，建立最佳的部门作业方式。 |
| 成果 | <ul style="list-style-type: none">• 管理得宜，而且运作合乎成本效益的审计署。 |