

香港特别行政区

审计署

2007-08 年度年报

香港审计署
二零零八年六月

审计署
2007-08 年度年报

目录

	页数
署长献辞	1
第 1 章： 审计署的角色	
独立	3
政府帐目委员会及衡工量值式审计工作准则	3
向立法会报告	4
政府覆文	5
审计署的组织	5
审计署的职系架构	5
展望未来	6
第 2 章： 审核帐目是否妥善的工作	
引言	7
回顾年度	8
展望未来	10
第 3 章： 衡工量值式审计	
引言	11
回顾年度	12

	页数
展望未来	16
第 4 章： 机构事务	
引言	17
回顾年度	17
展望未来	29
附录	
A： 2007-08 年度核证的 82 个帐目	30
B： 理想、使命及信念	34
C： 主要目标及指针	36
D： 大事年表 (2007 年 4 月 1 日至 2008 年 3 月 31 日)	37

署长献辞

我很高兴向各位公布审计署 2007-08 财政年度年报。过去一年，审计署同样取得丰硕成果。我们为公营部门提供了优质的独立审计服务。

回顾年度

2. 审计署的使命是协助政府提升公营机构的服务表现及问责性。找出不足之处未必是履行这项使命的最佳方法。我们进行审计工作时，必须担当积极和具建设性的角色。我们的目标是作出可增高效益的建议，以协助受审核机构达到更佳的成本效益，例如改善管治、加强问责和提高成本效益。2007-08 年度，我们发表了多份令人瞩目的衡工量值式审计报告，包括香港应用科技研究院有限公司的行政管理、香港旅游发展局：企业管治及行政事宜和外判公共租住屋邨的管理工作。在上述各项审查中，我们都致力协助受审核机构辨识所汲取的教训，并达到更佳的成本效益。我们提出的建议获有关当局及受审核机构大致上接纳。这些审查的详情载述于第 3 章。

3. 除衡工量值式审计工作外，审计署还进行审核帐目是否妥善的工作，以助政府加强管治、问责及提高透明度。2007-08 年度，审计署审计和核证了共 82 个帐目，包括政府一般收入帐目、5 个营运基金、外汇基金及香港房屋委员会的帐目。推行应计制财务报告，是政府一项重要的措施，藉以改善财务方面的问责性和透明度。由于采用应计制会计将对审核帐目是否妥善的工作构成深远的影响，我们一直密切监察这种会计方式在各政府部门的发展。新的政府财务管理资料系统第一期于二零零七年十二月推行，我们已采取必要措施，以应付新资料系统对审计工作的影响。我们会继续留意该系统的发展情况，因为这将影响政府的问责性和财务管理程序。第 2 章详述有关审核帐目是否妥善的工作。

4. 审计署成立至今已逾一百六十年，是香港历史最悠久的政府部门之一。审计署享有良好声誉，因为本署人员都凭着知识与技能，本着专业精神，克尽厥职，以履行本署的使命。审计署的工作备受市民重视，并获传媒广泛报道。为了使审计署继续跟上会计及审计专业的发展步伐和最佳做法，我们把握机会与这些界别的专业组织分享经验。举例来说，二零零七年十一月，我们参加了在墨西哥城举行的最高审计机关国际组织第十九届会议。会议期间，讨论的主题包括“公债的管理、问责及审计”和“按主要指针衡量工作表现的评核制度”。此外，我们接待了不少来自内地及海外的访客，包括俄罗斯联邦的联邦议院上院代表团。有关详情载述于第 4 章。

展望未来

5. 过去几年，审计署的工作重点都是致力改善本署的组织架构和提升专业能力。我们于二零零五年九月顺利完成重组架构的工作，俾能更具效益及效率，履行审计署的使命。审计署会留意审计师与审查主任两个职系的合并工作。我们鼓励署内人员终身学习，与时俱进，以迎接日后种种的挑战。

6. 审计署每位人员都凭着本身的专业知识与技能，克尽厥职，竭尽所能，方能履行本署的使命。他们所付出的努力，令本署得以就审核帐目是否妥善的工作及衡工量值式审计工作提供优质的服务，并获公众赞赏，冠以一流审计组织的美誉。各员工充分发挥专业精神，为审计工作作出贡献，我谨在此衷心致谢。此外，我亦衷心感谢立法会及广大市民在过去一年对我们的工作给予积极响应。我也感谢受审核的决策局、部门及公营机构充分合作，接纳我的审计意见及建议。

7. 来年，审计署会继续致力为公营部门提供独立的审计服务，并尽力尽善。

审计署署长邓国斌
二零零八年六月



审计署署长
邓国斌先生

第 1 章： 审计署的角色

独立

《基本法》与审计署的设立

1.1 自一九九七年七月一日起，香港成为中华人民共和国辖下的特别行政区。[《香港特别行政区基本法》第五十八条](#)订明，香港特别行政区设立审计署，独立工作，对香港特别行政区行政长官负责。前核数署由一九九七年七月一日起易名为审计署，核数署署长亦由同日起易名为审计署署长。

《核数条例》

1.2 [《核数条例》\(第 122 章\)](#)在一九七一年十二月制定，是香港的政府审计发展的重要里程碑。《核数条例》对审计署署长的职责及权力，以及对政府帐目的审计和报告作出规定。该条例的制定，为政府帐目审计和核证工作确立了法定架构。有关条例赋予审计署署长广泛权力，执行法定职务。他享有广泛权力，可查阅政府部门的记录，也可要求任何公职人员作出解释，以及提供他认为执行职务所需的资料。在根据该条例执行职务和行使权力时，审计署署长毋须听命于任何人或机构或受其控制。根据该条例进行的审计工作，一般称为审核帐目是否妥善的工作。

政府帐目委员会及衡工量值式审计工作准则

1.3 一九七一年十二月制订《核数条例》前，帐目审计的审核工作主要属于“合规性”类型的审计，旨在提供保证，帐目准确无误。当时，衡工量值式审计工作甚少进行。最初，衡工量值式审计的各项发展，都是围绕基本工程合约的审核工作。这是因为基于工程项目性质、规模、成本上升、取消工程或缩减范围等原因，这类工程项目或会出现浪费、挥霍，甚至欺诈等情况。七十年代中期，衡工量值式审计所涵盖的范围已扩展至接受政府资助的机构。

1.4 一九七八年，[政府帐目委员会](#)成立，成为[立法会](#)的常设委员会，负责研究审计署署长就各项帐目及事宜（包括政府的帐目，委员会认为须提交立法会省览的其它帐目，以及委员会认为与审计署署长履行职责或行使职权有关的事宜）提交的报告书。政府帐目委员会亦负责研究由审计署署长提交立法会省览的衡工量值式审计报告。在认为有需要时，委员会可邀请政府官员及公共机构的高级人员出席公开聆讯，提供解释、证据或资料；委员会亦可就该等解释、证据或资料，邀请任何

其它人士出席公开聆讯提供协助。政府帐目委员会的成立，是香港公众问责制发展的重要里程碑。

1.5 一九八四年十一月十三日，政府帐目委员会首次就审计署署长报告书举行公开聆讯。自此之后，新闻界及公众人士均获准进入会场，旁听政府帐目委员会的会议。政府帐目委员会公开进行聆讯，是香港公众问责制发展的另一个重要里程碑。

1.6 一九八六年一月，政府帐目委员会注意到，审计署署长的职权包括审核和报告政策的施行情况，但是这项职权的范围并未清楚界定，尤以衡工量值式审计研究为然。政府帐目委员会遂与审计署署长双方议定了一套衡工量值式审计工作准则，这套准则亦已为政府接纳。一九八六年十一月，政府帐目委员会主席向立法会提交《香港政府帐目审核工作的范围——「衡工量值」的研究》的文件。文件涵盖衡工量值式审计的工作范围和准则。衡工量值式审计工作准则开列审计署署长进行衡工量值式审计的权限及范围。这项准则的公布，为香港衡工量值式审计及公众问责制的发展奠下重要的里程碑。

1.7 一九九八年二月，政府帐目委员会主席向临时立法会提交《香港特别行政区政府帐目审计工作的范围——“衡工量值式审计”》的文件，该文件涵盖衡工量值式审计的工作范围、准则及程序。这套新的衡工量值式审计工作准则由政府帐目委员会与审计署署长双方议定，并已为香港特别行政区政府接纳。

向立法会报告

1.8 **《核数条例》的规定** 《核数条例》第 12 条订明：

- (a) 审计署署长须于财政年度完结后的 7 个月内（即十月），就其对政府帐目的审核和审计拟备报告，并呈交立法会主席；
- (b) 在收到署长呈交的报告及经核证的各份报表后的 1 个月内，该报告及经核证报表的文本须提交立法会；及
- (c) 在署长呈交的报告及经核证的各份报表提交立法会后的 3 个月内，政府帐目委员会报告的文本须提交立法会。

1.9 根据一九九八年二月提交的衡工量值式审计工作准则（见第 1.7 段），审计署署长须将其衡工量值式审计研究的结果每年向立法会报告两次：

- (a) 首份报告须于每个财政年度完结后的 7 个月内呈交立法会主席，而报告的文本须在 1 个月内提交立法会；及

- (b) 第二份报告最迟须于每年四月七日或之前呈交立法会主席，并且最迟须于每年四月三十日或之前提交立法会。

审计署署长的报告书提交立法会后，须交付政府帐目委员会研究。委员会须依循规管立法会议事程序的规则（即《立法会议事规则》第 72 条及该委员会根据这个规则厘定的[政府帐目委员会的程序](#)），研究审计署署长的报告书。

政府覆文

1.10 一九七八年，当政府帐目委员会成立时，政府同意在审议政府帐目委员会报告书所载的评论和建议后，在该委员会的报告书提交立法会后的 3 个月内，拟备政府覆文。

1.11 政府对政府帐目委员会报告书的响应，载于政府覆文内。在该覆文内，政府在适当时会就委员会的结论及建议提出意见，并就委员会或审计署署长指出的不合规则事宜提出纠正方法；如有需要，更解释政府不拟采取行动的理由。政府已表示会在委员会报告书提交立法会后 3 个月内，向立法会提交有关的政府覆文。

审计署的组织

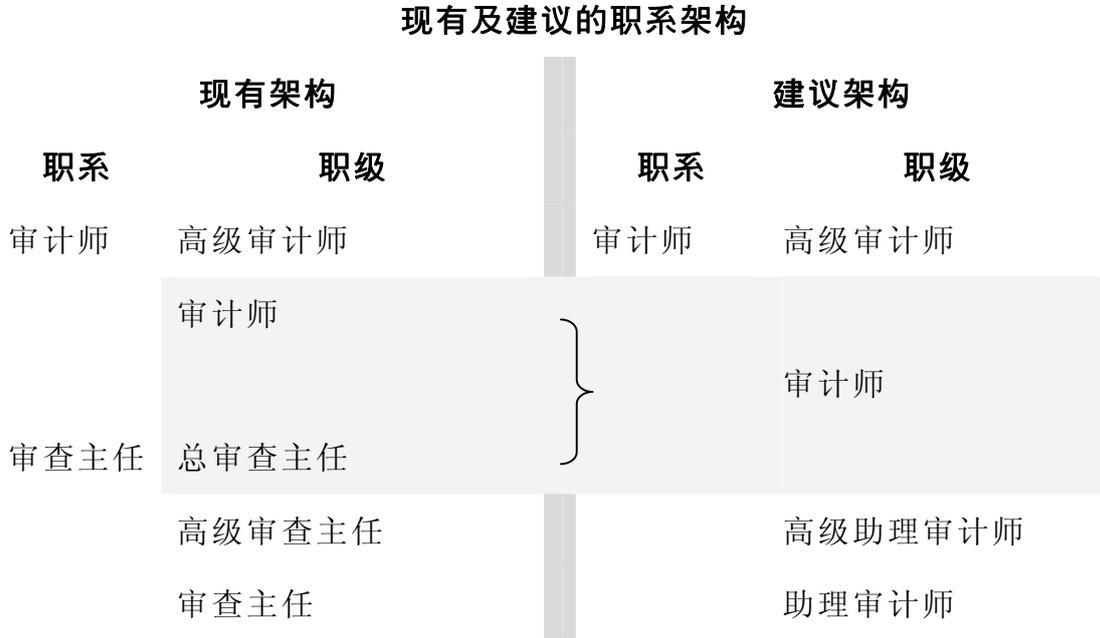
1.12 审计署由六个科别组成，即一个帐目审计科、四个衡工量值审计科及一个机构事务科。六个科别各自专责处理不同的范畴：帐目审计科专责审核帐目是否妥善的工作；各个衡工量值审计科专责一组政府政策范围的衡工量值式审计；以及机构事务科专责署内事务，包括部门行政、审计署署长报告书的制作工作及其它支持服务。

1.13 设立专门的科别，对审计署员工及管方都有裨益。就员工而言，工作专门化有助他们进一步集中精力，处理所负责审计范畴的工作，并增进有关范畴的专业知识。就管方而言，更专门和专业化令审计署有更充裕的能力面对未来的挑战。

审计署的职系架构

1.14 二零零八年三月三十一日，审计署的编制共有 184 个职位。审计师职系占 60 个职位(33%)，审查主任职系占 85 个职位(46%)，行政主任、文书及其它辅助人员职系占 39 个职位(21%)。二零零四年，审计署研究过主要的海外国家审计机关及香港政府其它专业部门的职系架构。因此，我们建议审计师及审查主任两个职系应予合并，以简化现有职系

架构。合并建议的好处包括增加职系人员的晋升机会、提升员工士气，以及精简职系管理及架构。现有及建议的职系架构如下：



1.15 审计师及审查主任职系人员都支持合并建议。合并建议已呈交公务员事务局审议。二零零七年十二月，公务员事务局告知本署，审计署的两个部门职系并不符合甄选准则(即面对严重招聘及挽留人才困难)，因此不会纳入非首长文职职系的职系架构检讨内。然而，公务员事务局表示，该局会在职系架构检讨完结以及落实有关当局建议后，再独立研究我们的合并建议。审计署的管方会密切留意合并建议的进一步发展。

展望未来

1.16 经历了一百六十多年的时光后，审计署已从细小的殖民地审计单位演变为管理完善、富有效率的审计机关，提供全面的优质审计服务。我们通过更善用现代审计方法及科技，提升各方面的服务水平。审计署在提升服务方面能够取得丰硕成果，有赖署内充满热诚、干劲的专业人员的共同努力。今日，审计署独立运作，在香港特别行政区的公众问责制下担当重要的角色。审计署定会继续悉力以赴履行各项职责，以体现“公共审计 尽力尽善”这个理想。

第 2 章： 审核帐目是否妥善的工作

引言

2.1 审核帐目是否妥善的工作旨在向立法会提供总体保证，确保政府和公帑或半公帑性质基金的财政及会计帐项，均属妥善，而且符合公认的会计标准。

2.2 审核帐目是否妥善的工作主要根据《核数条例》进行，该条例就多项事宜订定条文，包括库务署署长呈交周年报表、审计署署长审核及审计该等报表并向立法会主席呈交报告。库务署署长须呈交的报表为资产负债表及收支报表：

- (a) **政府一般收入帐目** 政府透过多个不同的帐目和基金，处理财政工作。政府一般收入帐目是提供资源的主要机制。政府按需要把资源从该帐目转拨到多个为特定目的而成立的基金，以及从这些基金转拨到政府一般收入帐目；及
- (b) **按照《公共财政条例》(第 2 章)第 29 条设立的基金** 这类基金共有 8 个，计有资本投资基金、基本工程储备基金、公务员退休金储备基金、赈灾基金、创新及科技基金、土地基金、贷款基金和奖券基金。首 7 个基金的财务报告要求是由《核数条例》规定；至于奖券基金，则由《政府奖券条例》(第 334 章)规定。

2.3 审计署署长按照审计署的审计准则，审核及审计政府一般收入帐目及 8 个基金的财务报表。这些审计准则与最高审计机关国际组织及香港会计师公会发出的审计准则相符。

2.4 审核帐目是否妥善的工作，是依照审计署署长每年制订的工作程序表执行。审计署采用“以风险为依据”的方法，计划和进行审核帐目是否妥善的工作，着重风险评估，把审计测试集中于有可能出现重大错误及不当之处。审核帐目是否妥善的工作并非旨在揭露会计上的每个错误或财政上的每个不符合规定之处。由于政府收支数额庞大、种类繁多，因此这类审计工作须以抽查方式及深入审查的方法进行，俾能找出有可能出现的不足之处。进行风险评估及挑选收支项目作详细审核时，审计署会顾及受审核部门实施的内部监控制度。

2.5 审核帐目是否妥善的工作与私营机构的财务审计类似。与私营机构的审计师相比，我们更着重合规性和诚信这两方面。这是因为《核数条例》第 8 条规定，审计署署长须确定可否信纳多项事宜，其中包括有关方面已给予足够指示，以确保款项妥为征收；所有款项均按照恰当权限发放及支付；所有付款均为恰当地可予征收的款项，并有足够凭单

作为左证；款项的发放及支付的规则及程序已妥为遵守；以及任何经立法会拨款作指明用途的款项，已妥为运用于该用途。

2.6 为执行审计署署长在《核数条例》第 8 条下更广泛的职责，我们以风险审计辅助一般的核证审计工作，以审核有关合规性、适当性和财务控制的风险。审计署在进行风险审计工作时，会定期检讨政府的工作，找出在财务控制方面有哪些地方存在违规、不当或欠妥的重大风险。风险审计的目的，是确保找出和审核所有重大的风险，以及在有需要时作出汇报。

回顾年度

2007-08 年度核证的帐目

2.7 二零零七年十月三十日，审计署署长向立法会主席呈交《审计署署长报告书——二零零六至零七年度香港特别行政区政府帐目审计结果》。

2.8 2007-08 年度，审计署审计和核证了共 82 个帐目，包括政府一般收入帐目、第 2.2(b)段所述的 8 个基金、5 个营运基金、外汇基金、香港房屋委员会及另外 66 个基金的帐目。附录A载列了这 82 个帐目的清单。调配予审核帐目是否妥善的工作的资源，占审计署可供运用资源的 29%，而所涉款额亦仅占政府总开支相当小的百分比（0.014%）。

资源减少、工作日增

2.9 过去几年，为了消除政府的财赤，各个部门都必须缩减支出，以达到大幅节省开支。审计署的开支已由 2002-03 年度的 1.297 亿元缩减至 2007-08 年度的 1.15 亿元。审计署已竭力以较少的资源运作，但同时又确保各项主要服务不受影响。

2.10 不过，审核帐目是否妥善的工作却日增，原因如下：

- (a) 由于海外国家近年发生多宗瞩目的公司违规及诈骗事件（例如美国的安然 (Enron) 事件），市民对于审计师在进行财务审计时应担当的角色表示关注。社会上有更大的呼声，要求尽量减低运用公帑时出现重大的欺诈风险。审核帐目是否妥善的工作因而要符合更高的要求；及
- (b) 政府采用应计制会计（见第 2.11 及 2.12 段），推行新的政府财务管理资料系统（见第 2.13 至 2.15 段），以及采用新审计及会

计准则 (见第 2.16 段), 审计署因此需要应付随之而来额外且性质复杂的工作。

政府以应计制报告财务状况

2.11 目前, 政府分别编制两套周年帐目, 一套按现行现金收付制的惯例编制, 另一套则按应计制编制。以应计制报告财务状况是一项重要的措施, 令政府得以改善财务方面的问责和透明度。

2.12 [政府按应计制编制的 2006-07 年度综合财务状况表及综合财务表现表](#)报告多项资产与负债, 例如: 在政府企业的投资 (2,160 亿元)、固定资产 (2,780 亿元)、退休金准备 (4,010 亿元) 及尚余假期准备 (200 亿元)。为了更適切地反映政府的财务表现及状况, 由 2004-05 年度开始, 政府的固定资产已在这些应计制财务报表内汇报。政府采用应计制会计将为我们审核帐目是否妥善的工作带来深远的影响。

推行新的政府财务管理资料系统

2.13 现有的政府财务管理资料系统由多个财务系统组成, 用以支持政府内部各项会计和财务管理工作。这个系统基本上是以会计及财务资料系统为本而建立的, 后者由一九八三年开始使用。二零零三年六月, 库务署开展一个项目, 以新的政府财务管理资料系统取代部分库务署现有计算机系统及程序。引入政府财务管理资料系统的目的之一, 是支持以应计制报告财务状况的工作。这个系统是一套先进的网上会计及财务管理软件。

2.14 二零零七年十二月, 库务署推行政府财务管理资料系统第一期, 供用户使用。新系统取代了已使用逾二十年的旧会计及财务资料系统。政府财务管理资料系统第二期预定于二零零八年年底推行。

2.15 政府财务管理资料系统涉及多个决策局及部门, 以及分布全港不同地区的用户。这个系统相当复杂, 系统的设计是以整个政府的工作程序及融合要求为基础。在政府推行这个系统, 是一项大规模的工作, 需要顾及多个不同的利益相关者林林总总的要求及期望。政府推行财务管理资料系统, 对审核帐目是否妥善的工作构成重大的影响。我们已采取必要措施, 以应付推行政府财务管理资料系统第一期对我们的审计工作带来的影响。我们会继续留意这项大型信息科技项目的进一步发展, 以妥善地规划我们的审计工作。

新审计及会计准则

2.16 香港会计师公会不时发出多项新的和经修订的会计及审计准则，作为与国际准则汇流计划的部分工作。审计署需要调配大量资源，以实施新审计规定，并确保受审核机构在拟备每年财务报表时遵从这些新的和经修订的会计准则。

展望未来

2.17 审计署在审核帐目是否妥善的工作方面正面对种种严峻的挑战，包括资源缩减、社会对审计师担当的角色期望日高，以及政府推行以应计制报告财政状况，以新的财务管理资料系统取代现有的计算机化分类帐目会计系统，采用新审计及会计准则，因而带来重大转变等。审计署会调配足够资源以应付这些挑战。我们会持续检讨审计方法及科技，使之符合业界的最佳做法，以进一步提高审计工作的效率和成本效益。

第 3 章：衡工量值式审计

引言

3.1 衡工量值式审计对于提升公营部门的服务表现及问责性至为关键。在其它国家或特别行政区，例如内地、澳洲、加拿大、英国、美国及澳门特别行政区，审计机关都非常重视衡工量值式审计。其它审计机关称衡工量值式审计为绩效审计或作业审计，这些审计的重点都与本署的相似，围绕着三个主要范畴的表现，一般称为如第 3.3 段所阐释的三个“E”。

3.2 衡工量值式审计旨在就任何受审核组织(包括政府决策局 / 部门、专责机构、其它公众团体、公共机构或帐目须受审核的机构)在履行职务时所达到的节省程度、效率和效益，向立法会提供独立资料、意见及保证。

3.3 衡工量值式审计的三个“E”可作以下诠释：

- (a) **节省程度 (Economy)** 这是关乎尽量减少某项工作所投入资源的成本，并顾及工作质素应达致适当水平；
- (b) **效率 (Efficiency)** 这是关乎提高生产力。效率是产量（按产品、服务或其它成果计算）与达致产量所投入的资源两者之间的关系；及
- (c) **效益 (Effectiveness)** 这是关乎某项工作的达标程度。效益是某项工作的目标(原定产生的影响)与结果(实际产生的影响)两者之间的关系。

3.4 衡工量值式审计是按照一九九八年提交临时立法会的衡工量值式审计工作准则（见第 1.7 段）进行。该准则亦就审计署署长向立法会主席呈交衡工量值式审计结果报告书，把这些报告书提交立法会，政府帐目委员会研究报告书，以及向立法会提交政府覆文(见第 1.9 至 1.11 段)等事项作出规定。一如审核帐目是否妥善的工作，衡工量值式审计工作也是按照审计署的审计准则（见第 2.3 段）及审计署署长每年制订的工作程序表（见第 2.4 段）执行。

3.5 衡工量值式审计采用有组织的方法进行，基本上分三个阶段：计划阶段、调查阶段及报告阶段。在审计工作末段，审计署把报告交付受审核机构，以便受审核机构就报告提出意见。这份报告经严格品质检查，以确保报告载述的资料准确详尽、持平及具建设性。

3.6 按照衡工量值式审计工作准则进行衡工量值式审计时，审计署署长有权行使《核数条例》所赋予的权力。不过，他不得质询政策目标的优劣，但可对达到此等目标所用方法的经济原则、效率和效益提出质询。

回顾年度

3.7 2007-08 年度，审计署署长于四月及十月向立法会主席共呈交了两份衡工量值式审计结果报告书(第四十八及四十九号报告书)，合共涵盖 20 个审计题目。[《审计署署长第四十八号报告书》](#)有 8 个题目，而[《审计署署长第四十九号报告书》](#)则有 12 个。调配予衡工量值式审计工作的资源，占审计署可供运用资源的 71%，而所涉款额亦仅占政府总开支相当小的百分比（0.034%）。

3.8 政府帐目委员会继续如以往一样，非常关注这两份报告的审计题目。委员会拣选了五个题目，举行公开聆讯。

在审计署署长第四十八及四十九号报告书中获 政府帐目委员会拣选进行聆讯的题目

题目	报告书编号	章节
香港应用科技研究院有限公司的行政管理	48	2
政府新鲜副食品批发市场的管理	48	4
香港旅游发展局：企业管治及行政事宜	49	5
香港旅游发展局：市场推广活动的规划、推行及评估	49	6
外判公共租住屋邨的管理工作	49	10

政府帐目委员会仔细审核了审计报告提出的多项事宜，尤其就第四十九号报告书有关香港旅游发展局的两个题目，举行了 15 次共 46 小时的公

开聆讯。委员会及有关当局大致上接纳审计署的结论和建议。一如往年发表的衡工量值式审计报告，传媒和公众对报告书的审计题目都相当关注。部分审计题目亦成为报章头条，获深入报道。普遍来说，传媒和公众都相当支持审计结果。第 3.9 至 3.17 段将简述以上的审计题目。

第四十八号报告书第 2 章：香港应用科技研究院有限公司的行政管理

3.9 **背景** 行政长官在《一九九七年施政报告》定下目标，要使香港成为华南和整个亚太区的产品发明中心。二零零零年一月，政府成立一家有限公司，进行研究发展(研发)工作，名为“香港应用科技研究院有限公司”(应科院)。

3.10 **帐目审查** 这项帐目审查集中于以下的范畴：管治架构；管理利益冲突；薪酬及招聘；项目管理；项目成本管理；行政事宜；以及应科院的成本与成就。有关当局及应科院接纳审计署的建议。现把审计署找出可予改善之处的两个例子载述如下：

- (a) **薪酬及招聘** 二零零四年，应科院委托顾问检讨该院薪酬水平，使之与市场水平看齐。顾问发现应科院第一至第五级职员的薪酬水平比市场水平高 5% 至 40%。董事局决定由二零零四年十月起调整应科院的薪酬级别，与市场水平看齐。然而，在二零零六年十一月，有 18 名职员的薪金仍比所属薪酬级别的顶薪为高。审计署建议应科院应检讨职员薪金高于所属薪酬级别顶薪的个案，并视乎情况着手调整他们的薪金；及
- (b) **项目管理** 应科院的项目计划载于项目建议书。审计署审查 18 份项目建议书，发现：(i) 只有四个项目说明预计项目收益；(ii) 项目风险分析并没有进行；及(iii) 三份项目建议书所载的职员费用预算并不准确。审计署建议应科院应：(i) 确保项目建议书载述有关研发项目商品化潜力的资料；(ii) 制订一套风险管理程序，作为项目管理制度的一环；及(iii) 确保项目建议书所载的职员费用预算准确无误。审计署亦注意到截至二零零六年十二月，应科院尚未设立任何项目管理资料计算机系统，以记录项目的各项资料。审计署建议应科院应考虑设立项目管理资料计算机系统。

第四十八号报告书第 4 章：政府新鲜副食品批发市场的管理

3.11 **背景** 渔农自然护理署(渔护署)负责管理四个政府新鲜副食品批发市场(批发市场)，三个由该署直接管理：(a) 长沙湾副食品批发市场第一期；(b) 西区副食品批发市场(西区市场)；及(c) 长沙湾临时家禽批

发市场（长沙湾家禽市场）。至于北区临时农产品批发市场（北区市场），自二零零零年十二月起，渔护署已把经营和管理权外判予一家私人公司。二零零六年，在这四个市场交易的鲜活食品总值达 40.43 亿元。

3.12 **帐目审查** 这项帐目审查集中于以下的范畴：出租市场设施；管理批发市场的日常运作；外判北区市场的经营权；重置已过时的批发市场；以及其它尚待改善之处。有关当局接纳审计署的建议。现把审计署找出可予改善之处的两个例子载述如下：

- (a) **出租市场设施** 截至二零零六年九月三十日，三个批发市场的整体空置率为 11%。西区市场和长沙湾家禽市场的空置率相对较高，分别为 14%和 16%。三个批发市场的 115 个空置单位当中有 99 个是档位，其中 48 个已空置三年或以上。西区市场五个码头其中四个，已闲置三年或以上，一个更自一九九一年以来从未使用。审计署建议渔农自然护理署署长，应进一步设法改善各批发市场设施的使用情况；及
- (b) **重置已过时的市场** 按照行政局于一九六九年的决定，油麻地果栏(一个私营市场)须予重置。截至二零零七年二月，油麻地果栏仍旧在原址运作。审计署建议卫生福利及食物局局长应咨询房屋及规划地政局局长，筹划早日重置油麻地果栏。

第四十九号报告书第 5 及 6 章：

香港旅游发展局：企业管治及行政事宜

香港旅游发展局：市场推广活动的规划、推行及评估

3.13 **背景** 为推广入境旅游业，当局于二零零一年四月一日根据《香港旅游发展局条例》(第 302 章) 成立一个由政府资助的香港旅游发展局(旅发局)。旅发局前身为香港旅游协会(旅协)，由旅协改组而成。根据旅发局 2005-06 年度已审核的财务报表，该局的收入(即政府资助 6.83 亿元及其它收入 4,200 万元)为 7.25 亿元，而开支则为 7.24 亿元。

3.14 **帐目审查** 对旅发局进行的衡工量值式审计的结果分载于两个章节，即香港旅游发展局：企业管治及行政事宜（第四十九号报告书第 5 章），以及香港旅游发展局：市场推广活动的规划、推行及评估（第四十九号报告书第 6 章）。

3.15 第 5 章集中于以下的范畴：企业管治；衡量服务表现的准则及汇报工作；薪酬及招聘；采购事宜；以及其它行政事宜。第 6 章集中于以下的范畴：市场推广活动的规划；全球办事处及地区代办；推行及评估大型活动；推行及评估其它市场推广活动；以及优质旅游服务计划。有

关当局及旅发局大致上接纳审计署在这两个章节中提出的建议。现把审计署找出可予改善之处的三个例子载述如下：

- (a) **企业管治** 根据《香港旅游发展局条例》，旅发局须在政府所指定的日期前，向政府提交业务计划和财政预算草案，以供批核。审计署注意到，政府在 2002-03 至 2007-08 年度没有定下提交业务计划和财政预算的日期。除了 2003-04 年度的业务计划和财政预算，其余五份业务计划和财政预算均在相关财政年度开始后才获得政府批核。审计署建议商务及经济发展局局长应定下旅发局向局长提交业务计划和财政预算以供批核的日期，以及订立安排，以便在相关财政年度开始前批核旅发局业务计划和财政预算；
- (b) **薪酬及招聘** 旅发局高层人员的雇佣合约订明，向高层人员发放的按表现厘定的浮动薪酬，是视乎其能否达致与有关主管人员协议的目标和既定指针而厘定。然而，没有文件证明用作厘定按表现厘定的浮动薪酬的目标和既定指针，曾与有关高层人员协议。审计署建议旅发局，应采用协议的客观准则进行的可核证工作表现评核，来向高级行政人员发放按表现厘定的浮动薪酬；及
- (c) **推行及评估大型活动** 在 2006-07 年度，旅发局举办了六项大型活动，总开支约为 7,600 万元。审计署曾研究 2006-07 年度三项大型活动（即香港购物节、香港缤纷冬日节和新春国际汇演之夜）的推行和评估。举办该三项大型活动的总开支为 5,770 万元。审计署注意到旅发局：(i)为 2006 香港购物节订立了四项表现目标，其中一项未能达标；(ii)为 2006 香港缤纷冬日节订立了五项表现目标，其中四项未能达标；及(iii)为 2007 新春国际汇演之夜订立了五项表现目标，其中两项未能达标。审计署建议旅发局应查明未能达标的原因，并采取措施在日后举办同类大型活动时作出改善。

第四十九号报告书第 10 章：外判公共租住屋邨的管理工作

3.16 **背景** 房屋署(房署)负责公共租住屋村的管理工作。截至二零零七年四月三十日，房署把 115 个(61%) 屋村的管理工作外判给物业管理服务公司(物业管理公司)。各物业管理公司负责提供全面的屋村管理服务。房署职员则负责管理其余 72 个(39%) 屋村，至于洁净和护卫服务则外判给承办商。房署批出 188 份外判合约予物业管理公司 / 承办商，涉及的合约总值为 32.01 亿元，其中 83% 属于物业管理合约。

3.17 **帐目审查** 这项帐目审查集中于以下的范畴：对外判合约雇用的非技术工人的保障；采购服务及合约管理；监察物业管理公司的表现；

以及应变计划。有关当局接纳审计署的建议。现把审计署找出可予改善之处的两个例子载述如下：

- (a) **对外判合约雇用的非技术工人的保障** 在二零零四年二月至二零零七年六月期间，房署已存盘 325 宗与雇佣有关的怀疑做法不当个案。截至二零零七年八月八日，在已存盘的 325 宗个案当中，有 117 宗个案的不当情况已证明属实(不当个案)。审计署进行了个案研究后发现，房署并非对每宗怀疑个案都予以充分跟进。房署除了在两宗个案中曾根据政府各部门采用的扣分制度发出失责通知书(但经检讨后撤销)外，不曾就其它个案发出任何失责通知书。审计署分析不当个案显示，在处理与雇佣有关的事宜上，部分物业管理公司 / 承办商有失责行为的频率相对较高。审计署建议房屋署署长应就扣分制度向房署职员发出更清晰的指引，说明在何种情况下发出失责通知书，以及审慎检讨房署的规管处分是否足够；及
- (b) **监察物业管理公司的表现** 根据外判合约的规定，物业管理公司须采取有效行动，免使屋村内有小贩摆卖。审计署注意到，部分物业管理公司没有向房署呈报屋村内有关贩卖活动的资料，纵然他们须呈报这类资料。由于物业管理公司职员没有法律权力对非法贩卖活动采取执法行动，因而未能经常有效处理小贩问题。审计署建议房屋署署长应：(i) 确保物业管理公司适时向房署呈报所管理的屋村的贩卖活动的准确资料；及(ii) 检讨在屋村管理服务外判后应如何更有效妥善处理小贩管制问题。

展望未来

3.18 市民都期望政府及公营机构对其服务表现负责，并善用公帑。审计署的使命是提升公营机构的服务表现及问责性，我们在处理公众期望方面当然须担当一定角色。为符合公众日趋殷切的期望，审计署进行衡工量值式审计，以协助公营机构履行职务时符合经济原则、具应有的效率及效益，所担当的角色变得越来越重要。尽管可调配予衡工量值式审计工作的资源有限，市民大众对审计署的期望却越趋殷切。他们希望审计署可进行性质更复杂、影响更大的衡工量值式审计。我们会继续善用现有的资源，为政府及公营机构提供优质、独立的专业审计服务，以提升他们的服务表现及问责性。

第 4 章： 机构事务

引言

4.1 机构事务科负责有关机构事务的工作，包括部门行政、审计署署长报告书的制作工作、翻译服务、技术审计、质素保证、对外关系及与新闻界的关系、行政支持、培训、职系及人事管理、局域网管理、信息科技支持及其它支持服务。

4.2 进行机构事务工作和提供支持服务的目标有多个，其中包括使部门运作畅顺，并与各利益相关者维持和谐良好的关系。

回顾年度

4.3 2007-08 年度对参与机构事务工作的人员来说，虽然忙碌但却成果丰硕。我们通过参与国际研讨会或进行职务访问，致力加强与各利益相关者的关系。我们为员工提供更多培训机会，以提升他们的专业技能。本署进行的机构事务工作包括：

- (a) 审计署署长报告书的制作工作 — 第四十八及四十九号报告书和二零零六至零七年度香港特别行政区政府帐目审计结果的报告书；
- (b) 支持服务：
 - (i) 整体工作计划；
 - (ii) 环保报告；
 - (iii) 研究传媒信息；及
 - (iv) 信息科技支持；
- (c) 质素保证工作；
- (d) 对外关系及与新闻界的关系：
 - (i) 公共关系工作；
 - (ii) 审计署署长发表演说和进行简介；
 - (iii) 访问美国政府经管责任审计署；
 - (iv) 出席最高审计机关国际组织第十九届会议；

- (v) 访问广东省审计厅；及
- (vi) 接待内地及海外访客；及
- (e) 培训及发展计划。

审计署署长报告书的制作工作

— 第四十八及四十九号报告书和政府帐目审计结果报告书

4.4 审计署署长第四十八及四十九号报告书先后于二零零七年三月及十月发表，分别载述了二零零六年十月至二零零七年二月期间，以及二零零七年三月至九月期间的衡工量值式审计结果。第四十九号报告书和二零零六至零七年度香港特别行政区政府帐目审计结果的报告书同于二零零七年十月发表。

4.5 第四十八号报告书在二零零七年四月十八日提交立法会。这份报告载有八个章节，政府帐目委员会在二零零七年四月及五月举行公开聆讯，研究了当中两个章节。二零零六至零七年度香港特别行政区政府帐目审计结果报告书及《审计署署长第四十九号报告书》于二零零七年十一月二十八日提交立法会。第四十九号报告车载有 12 个章节，政府帐目委员会在二零零七年十二月至二零零八年二月期间举行了公开聆讯，研究了当中三个章节。有关当局及受审核机构大致上接纳审计署提出的建议。审计署署长报告车载于本署网页（网址：http://www.aud.gov.hk/chi/pubpr_arpt/rpt.htm）。

整体工作计划

4.6 审计署在二零零七年六月公布整体工作计划。计划涵盖 2007-08 至 2009-10 三个年度，是审计署向各利益相关者阐述长远目标及策略的主要文件，列述本署的理想、使命及信念（见附录 B），以及我们在提供审计服务时的主要工作范畴。

4.7 整体工作计划与周年业务计划及其它工作计划（包括五年衡工量值式审计策略计划和周年工作程序表）相辅相成。在二零零七年六月公布的 2007-08 年度业务计划，开列了审计署核心业务的大方向，以及拟在二零零七年九月至二零零八年八月的审计年度推行的主要措施。其后，本署拟备五年衡工量值式审计策略计划和周年工作程序表，把业务计划开列的措施转化为详细工作计划。顺利完成这些工作计划，将有助我们在主要工作范畴取得预期的成果。附录C载列了审计署的主要目标及指针。

4.8 整体工作计划载于本署网页（网址：http://www.aud.gov.hk/chi/aboutus/about_corp.htm）。

环保报告

4.9 审计署由二零零一年开始，每年发出环保报告，以推动环保。二零零七年的环保报告是我们发出的第七份报告。审计署致力确保日常运作符合环保原则，并推广环保的工作方式。为提倡环保意识，审计署：

- (a) 推行环保内务管理方法；及
- (b) 拣选对环境构成重大影响和与环保事宜有关的政府活动，进行衡工量值式审计，以找出政府在推行环境改善政策方面可予改善之处。

4.10 二零零七年的环保报告载于本署网页（网址：http://www.aud.gov.hk/chi/otherinfo/info_envrpt.htm）。

研究传媒信息

4.11 我们每天均研究传媒的信息（例如剪报），不断留意传媒所报道的一些可供进行审计的事宜。另外，我们亦收集各方对已发表的衡工量值式审计报告提出的有用意见（例如传媒的评论及公众的看法）。

信息科技支持

4.12 二零零七年七月，审计署公布 2007-08 至 2008-09 两个年度的部门信息科技计划。该信息科技计划：

- (a) 评估审计署的信息科技设施，以及各项经确认的信息科技工作的推行进度；
- (b) 找出可进一步利用信息科技以提高效率的工作范畴；及
- (c) 开列计划涵盖期间拟推行的信息科技工作。

4.13 二零零七年五月，审计署完成信息科技保安风险评估及审计，目的是提高本署信息科技系统的保安水平。为了令本署人员对信息科技保安的威胁日增多加注意，审计署于二零零七年六月在外邀请了一名顾问为本署举办了三场信息科技保安研讨会。出席研讨会的人员都反应热烈。

2007-08 年度，本署已对 Lotus Notes 及抗计算机病毒软件的提升工作已大致上完成。

质素保证工作

4.14 技术行政部为审计署署长第四十八及四十九号报告书的全部章节进行技术审计，以确保报告书的质素，以及所载的资料准确无误。技术行政部又为第四十九号报告书第 3 章：纪律部队宿舍的编配和管理，进行质素保证的复核工作，并向有关审计小组提供有用的建议，以作改善。

公共关系工作

4.15 去年，本署着力加强与不同利益相关者为对象的公共关系工作。下开为其中一些盛事：

- (a) 二零零七年八月九日，审计署署长出席英国特许公认会计师公会举办的讲座，讲者为前美国副总统戈尔先生，讲题围绕气候变化、操守及可持续发展。在讲座上，本署署长与戈尔先生及其它专业会计师就双方均感兴趣的话题交换意见；



戈尔先生(前美国副总统)、审计署署长及英国特许公认会计师公会行政总裁 Mr Allen Blewitt (由左至右)

- (b) 二零零七年十月四日，澳洲会计师公会举行午餐会暨企业管治论坛——“建立最大的全球资本市场供首次公开发售”。本署署长应邀出席，并与专业会计师互相交流切磋；



二零零七年十月四日澳洲会计师公会午餐会

- (c) 二零零七年九月六日，本署署长获香港加拿大注册会计师协会授予荣誉会员资格，以表扬他在会计专业和社会中，服务表现杰出，以及他对协会的发展和声望作出重大贡献。二零零七年十月八日，本署署长在协会的周年晚宴中获颁发荣誉会员证书；



二零零七年十月八日香港加拿大注册会计师协会周年晚宴

- (d) 二零零七年十二月六日，香港会计师公会举行周年晚宴。本署署长应邀出席，并与专业会计师就双方均感兴趣的话题交换意见；



二零零七年十二月六日香港会计师公会周年晚宴

- (e) 二零零八年二月二十六日，本署署长应邀出席香港会计师公会的春节酒会，并与出席者交流意见；
- (f) 二零零八年三月三日，本署署长出席英国特许公认会计师公会香港分会春节晚宴的酒会，并与专业会计师文流意见；及
- (g) 本署署长接受多家传媒访问：
 - (i) 二零零七年六月十二日大公报的访问；
 - (ii) 二零零七年九月明报的访问；及
 - (iii) 二零零八年一月十六日香港会计师公会杂志“A Plus”的访问。

审计署署长发表演说和进行简介

4.16 2007-08 年度，审计署署长向多个团体发表演说和进行简介，题目都是围绕审计署的工作。下开为其中一些盛事：

- (a) 二零零七年六月十二日，本署署长向加拿大公认管理会计师公会香港分会会员发表演说，题目为“公营机构的管治：审计署署长所担当的角色”；及
- (b) 二零零七年十二月十四日，本署署长向英国特许公认会计师公会香港分会会员发表演说，题目为“通过衡工量值式审计加强公营机构的管治”。



二零零七年十二月十四日向英国特许公认
会计师公会香港分会会员发表演说

访问美国政府经管责任审计署

4.17 二零零七年十一月二日，审计署署长访问美国政府经管责任审计署，与总审计长 Mr David Walker 会面。访问期间，双方就相互均感兴趣的事宜，包括员工培训及质素保证，进行讨论。



审计署署长与 Mr David
Walker

出席最高审计机关国际组织第十九届会议

4.18 审计署署长及高级审计师彭国星先生应中华人民共和国审计署(国家审计署)的邀请，以中国代表团成员的身分，出席最高审计机关国际组织第十九届会议。代表团由国家审计署副审计长董大胜先生率领，澳门审计署审计长蔡美莉女士也是代表团的一员。最高审计机关国际组织第十九届会议在二零零七年十一月五日至十日于墨西哥的首都墨西哥城举行。

4.19 会议讨论的主题：(a) 公债的管理、问责及审计；及(b)按主要指针衡量工作表现的评核制度。会议有助本署人员掌握国际公共审计的最新发展，从中获益良多。我们亦可藉着这个宝贵的机会，与国家审计署、澳门审计署及其它海外国家审计机关的审计人员交流意见和分享良好做法。



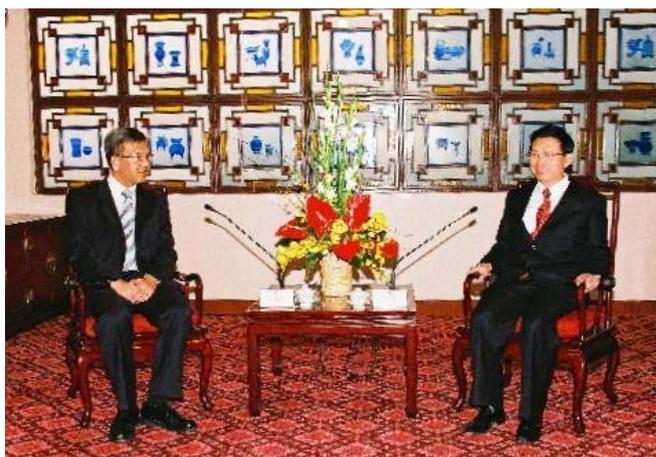
审计署署长与一名高级审计师出席最高审计机关国际组织第十九届会议



中国代表团成员

访问广东省审计厅

4.20 审计署署长应广东省审计厅的邀请，在二零零八年一月七日至九日与三名审计署人员访问广东省审计厅。审计署代表团亦与广东省常务副省长钟阳胜先生及中山市人民政府市长李启红女士会面。



审计署署长与广东省常务副省长钟阳胜先生会面



审计署代表团与中山市人民政府市长李启红女士(右三)会面

4.21 是次访问有助两个机关专业人员就公共审计切磋交流并分享经验。



审计署代表团与广东省审计厅人员会面

接待内地及海外访客

4.22 2007-08 年度，审计署为不同访客举行了多场研讨会。这些访问有助加强我们与内地及海外审计人员的联系。下开为其中一些盛事：

- (a) 二零零七年四月二十五日，俄罗斯联邦的联邦议院上院代表团到访本署。本署人员向代表团简介审计署的工作，各团员对本署的工作甚感兴趣；
- (b) 二零零七年四月二十六日，广东省审计厅厅长曾寿喜先生率领广东省审计厅代表团到访审计署。本署人员向代表团简介审计署的工作；



审计署署长与广东省审计厅厅长曾寿喜先生

- (c) 二零零七年六月十五日，北京市审计局副局长张海坤女士率领代表团到访审计署。本署人员向代表团简介审计署的工作；



审计署署长与北京市审计局副局长张海坤女士

- (d) 二零零七年七月二十日，苏州市审计局代表团到访审计署。本署人员为代表团举行讲座，简介审计署的工作；
- (e) 二零零七年八月二十二日，江苏省审计厅的审计管理研修班学员到访审计署。本署人员向研修班学员简介审计署的工作，各学员都对本署的衡工量值式审计工作感到莫大兴趣。本署人员与访客就公共审计的多个范畴进行了非常具建设性的交流；
- (f) 二零零七年八月二十八日，本署人员为广东省审计厅的人员举办了为期一天的审核帐目是否妥善的工作及衡工量值式审计培训课程，作为该厅在本港举行培训课程的一部分。通过个案研究，双方分享进行衡工量值式审计工作的经验，并就公共审计的多个范畴交换意见；及



为广东省审计厅人员举办的一天培训课程

- (g) 二零零七年十一月二十一日，来自江苏省审计厅的审计管理研修班学员到访审计署。本署人员为研修班学员简介审计署的工作，各学员对简介会的内容，尤其是衡工量值式审计工作，甚感兴趣，并认为对其日后工作极具参考价值。



江苏省审计厅研修班

培训及发展计划

4.23 **国家事务研习课程** 二零零七年四月，审计师周伟忠先生参加了北京大学深圳研究生院为中层管理人员开办的国家事务研习课程。二零零七年六月，高级审计师潘爱莎女士出席了清华大学的国家事务研习课程。上述参加者都认为有关课程有助他们加深了解内地最新的社会经济及政治发展。

4.24 **公共行政领袖实践课程** 二零零七年五月，高级审计师李适任先生参加了公务员培训处举办的公共行政领袖实践课程。这个为期三周的课程，旨在协助参加者在策略方面开阔眼界，并让他们更清楚认识公营部门所面对的议题及挑战。

4.25 **信息科技保安研讨会** 本署就“信息科技保安”举办了三场研讨会，讲者为信息科技保安专家刘剑清先生。举办研讨会的目的，是为了让本署人员对加强信息科技保安的措施有更深入的认识。



刘剑清先生

4.26 **北京市审计局的工作** 二零零七年六月十八日，北京市审计局为本署人员举行简介会，讲解该局的工作。简介会由北京市审计局副局长张海坤女士及其同事主持，旨在让本署人员了解北京市审计局所采用的审计方法。本署人员都认为简介会的内容非常有用及饶有趣味。



北京市审计局代表团

4.27 **2007 年英国国家审计局国际培训课程** 二零零七年九月，审计师赵国安先生出席了英国国家审计局举办的 2007 年国际培训课程。培训课程的目的，是为了让学员深入了解英国国家审计局在处理财务审计及衡量量值式审计所采用的方法。课程期间，赵先生通过示例与其它学员分享工作经验，并与来自世界各地的学员交流学习。

4.28 **第五届国际审计培训班** 二零零七年十月，审计师蒲天伦先生及陈成熹先生出席了国家审计署举办的第五届国际审计培训班。培训班旨在向学员简介国家审计署的审计规则及规例、审计准则、审计质素监控制度及培训制度。

展望未来

4.29 2007-08 年度，审计署致力加强公共关系工作，提升署内信息科技的保安水平，以及加强员工培训。来年，我们仍会在这些工作上多下功夫，以履行本署的使命。

2007-08 年度核证的 82 个帐目

政府帐目

- (1) 政府一般收入帐目
- (2) 资本投资基金
- (3) 基本工程储备基金
- (4) 公务员退休金储备基金
- (5) 赈灾基金
- (6) 创新及科技基金
- (7) 土地基金
- (8) 贷款基金
- (9) 奖券基金

营运基金

- (10) 公司注册处营运基金
- (11) 机电工程营运基金
- (12) 土地注册处营运基金
- (13) 电讯管理局营运基金
- (14) 邮政署营运基金

其它基金

- (15) 爱滋病信托基金
- (16) 破产人产业帐户
- (17) 蒲鲁贤慈善信托基金

- (18) 华人庙宇基金
- (19) 公司清盘帐户
- (20) 惩教署人员子女教育信托基金
- (21) 惩教署福利基金
- (22) 香港海关人员子女教育信托基金
- (23) 香港海关福利基金
- (24) 社会福利署署长法团帐目
- (25) 区域法院诉讼人储存金
- (26) 援助南亚海啸伤亡者家庭的捐款
- (27) 资助小学教师提早退休特惠金基金
- (28) 资助中学教师提早退休特惠金基金
- (29) 教育发展基金
- (30) 教育奖学基金
- (31) 紧急救援基金
- (32) 环境及自然保育基金
- (33) 外汇基金
- (34) 财务汇报局
- (35) 消防处福利基金
- (36) 渔业发展贷款基金
- (37) 华人慈善基金
- (38) 政府飞行服务队福利基金
- (39) 补助学校公积金

- (40) 葛量洪奖学基金
- (41) 高等法院诉讼人储存金
- (42) 香港房屋委员会
- (43) 香港扶轮社贷款助学金
- (44) 入境事务队福利基金
- (45) 廉政公署福利基金
- (46) 约瑟信托基金
- (47) 嘉道理农业辅助贷款基金
- (48) 劳资审裁处诉讼人储存金
- (49) 语文基金
- (50) 法律援助服务局
- (51) 李宝椿慈善信托基金
- (52) 家禽批发商和零售商贷款基金
- (53) 受禽流感影响家禽批发商和零售商贷款基金
- (54) 麦理浩基金
- (55) 精神病患者主事官帐目
- (56) 小额薪酬索偿仲裁处诉讼人储存金
- (57) 遗产管理官帐目
- (58) 破产案中破产管理署署长帐户
- (59) 自愿安排个案中破产管理署署长帐户
- (60) 法定代表律师帐目

- (61) 肺尘埃沉着病特惠金基金
- (62) 警察子女教育信托基金
- (63) 警察教育及福利信托基金
- (64) 警察福利基金
- (65) 在囚人士教育信托基金
- (66) 犯人福利基金
- (67) 优质教育基金
- (68) 伊利沙伯女皇弱智人士基金
- (69) 撒玛利亚基金
- (70) 民政事务局局长法团帐目
- (71) 星岛基金贷款助学金
- (72) 戴麟趾爵士康乐基金
- (73) 尤德爵士纪念基金
- (74) 柏立基爵士信托基金
- (75) 小额钱债审裁处诉讼人储存金
- (76) 社会工作训练基金
- (77) 根据保险公司条例第 35 及 35A 条所持有的银行存款
- (78) 津贴学校公积金
- (79) 法律援助辅助计划基金
- (80) 立法会行政管理委员会
- (81) 交通意外伤亡者援助基金
- (82) 世界难民年贷款基金

理想、使命及信念

理想

公共审计 尽力尽善

我们决心凭借专业及锐意革新的精神，为公营部门提供独立的审计服务，并尽力尽善。

使命

向立法会及公营机构提供独立、专业及优质的审计服务，以助政府提升香港公营部门的服务表现及问责性。

审计服务的首要目标，是协助提升香港政府及其它公营机构的服务表现及问责性。我们致力进行下列工作，以履行这项使命：

- (a) 进行审核帐目是否妥善的工作，向立法会提供总体保证，确保政府和公帑或半公帑性质基金的财政及会计帐项，均属妥善，而且符合公认的会计标准；及
- (b) 进行衡工量值式审计工作，就任何决策局、政府部门、专责机构、其它公众团体、公共机构或帐目须受审核的机构在履行职务时所达到的节省程度、效率和效益，向立法会提供独立资料、意见和保证。

信念

我们决心在履行审计职务时，奉行高水平的诚信和操守。下开为所有员工均须恪守的核心信念：

独立运作

我们致力提供客观公正、不偏不倚、不受干预的审计服务，务求树立公正无私的形象。

专业精神

我们执行职务，必定按照审计专业的最高操守及作业标准，善用专业知识才能，力臻完善。

克尽厥职

我们致力提供符合香港最佳利益的优质审计服务，令公营部门的管理得以增值。

锐意革新

我们接纳、提倡及分享创新意念，精益求精。

客观公正

我们执行职务，时刻保持公平公正、不偏不倚。

遵规守正

我们行事公开、诚实，恪遵专业操守，始终不懈。

积极响应

我们了解、知悉各有关方面的需要及期望，并竭尽所能，不负众望。

主要目标及指针

	单位	目标	2006-07 (实际)	2007-08 (修订预算)	2008-09 (计划)
审核帐目是否妥善的工作					
目标					
向立法会提交的审计署署长报告书	报告数目	1	1	1	1
在每个财政年度结束后核证政府帐目结算表所需时间	月数	7	7	7	7
指针					
已核证帐目	帐目数目		79	82	82
所用人时	人时		82 821	84 563	89 339
审核帐目是否妥善的工作所需拨款占政府总支出的百分率	百分率		0.014	0.014	0.011
衡工量值式审计					
目标					
向立法会提交的审计署署长报告书	报告数目	2	2	2	2
向受审核机构发出的衡工量值式审计报告	报告数目	19	19	19	19
指针					
所用人时	人时		159 848	162 157	165 629
衡工量值式审计所需拨款占政府总支出的百分率	百分率		0.035	0.034	0.027

大事年表
(2007年4月1日至2008年3月31日)

日期	事项
2007年4月18日	向立法会提交《审计署署长第四十八号报告书》。
2007年4月19日	审计署署长出席 2007 年香港城市大学学生会高桌晚宴。
2007年4月25日	审计署人员为俄罗斯联邦的联邦议院上院代表团举行简介会。
2007年4月26日	广东省审计厅厅长曾寿喜先生率领广东省审计厅代表团到访审计署，本署人员为代表团举行简介会，讲解审计署的工作。
2007年6月12日	审计署署长出席 2007 年加拿大公认管理会计师公会香港分会周年晚宴，并发表演说，题目为“公营机构的管治：审计署署长所担当的角色”。
2007年6月12日	审计署署长接受大公报访问。
2007年6月15日	北京市审计局代表团到访审计署。
2007年6月18日	北京市审计局副局长张海坤女士向本署人员简介该局的工作。
2007年6月	审计署公布涵盖 2007-08 至 2009-10 三个年度的整体工作计划。
2007年7月20日	苏州市审计局代表团到访审计署，本署人员为代表团举行讲座，简介审计署的工作。
2007年7月27日	南京审计学院代表团到访审计署，本署人员为代表团举行讲座。
2007年8月9日	审计署署长出席英国特许公认会计师公会举办的讲座，讲者为前美国副总统戈尔先生，讲题围绕气候变化、操守及可持续发展。
2007年8月22日	本署人员为江苏省审计厅代表团举行讲座，简介审计署的工作。
2007年8月28日	审计署为广东省审计厅人员举行为期一天的培训课程，课程内容围绕审核帐目是否妥善的工作及衡工量值式审计工作。
2007年9月6日	审计署署长获香港加拿大注册会计师协会授予荣誉会员资格。

日期	事项
2007年9月19日	佛山市南海区审计局代表团到访审计署，本署人员为代表团举行讲座。
2007年9月	审计署署长接受明报访问。
2007年10月3日	审计署署长出席香港大学政治及公共行政学会周年晚宴。
2007年10月4日	审计署署长出席澳洲会计师公会午餐会暨企业管治论坛——“建立最大的全球资本市场供首次公开发售”。
2007年10月13日	审计署署长在香港城市大学举办的讲座发表题为“如何确保公共开支合乎经济效益”的演说。
2007年11月2日	审计署署长访问美国政府经管责任审计署，并与总审计长 Mr David Walker 会面。
2007年11月5日至10日	审计署署长与一名高级审计师出席于墨西哥城举行的最高审计机关国际组织第十九届会议。
2007年11月15日	四川航天技术研究院代表团到访审计署，本署人员为代表团举行讲座，简介审计署的工作。
2007年11月21日	本署人员为江苏省审计厅代表团举行讲座，简介审计署的工作。
2007年11月28日	向立法会提交《审计署署长第四十九号报告书》及二零零六至零七年度香港特别行政区政府帐目审计结果的报告书。
2007年12月6日	审计署署长出席香港会计师公会周年晚宴。
2007年12月14日	审计署署长向英国特许公认会计师公会香港分会会员发表演说，题目为“通过衡工量值式审计加强公营机构的管治”。
2008年1月7日至9日	审计署署长率领审计署代表团访问广东省审计厅。代表团亦与广东省常务副省长钟阳胜先生及中山市人民政府市长李启红女士会面。
2008年1月16日	审计署署长接受香港会计师公会杂志“A Plus”访问。
2008年2月15日	一名首席审计师代表审计署出席香港华人会计师公会春节酒会。
2008年2月26日	审计署署长出席香港会计师公会春节酒会。
2008年3月3日	审计署署长出席英国特许公认会计师公会香港分会春节晚宴的酒会。