



香港审计署

**2007-08 至 2009-10年度
整体工作计划**

公共审计
尽力尽善

二零零七年六月

序言

整体工作计划列述审计署的理想、使命、信念，并开列我们重点提供优质审计服务的五个主要工作范畴。这个整体工作计划涵盖 2007-08 至 2009-10 三个年度。

为达到整体工作计划开列的五个主要工作范畴的长远策略目标，我们在业务计划中拟定核心业务的大方向，以及订定拟推行的重要措施。业务计划与五年衡工量值式审计策略计划和周年工作程序表相辅相成。整体工作计划所列述的理想、使命、信念，通过上述各项计划转化为详细工作计划。顺利完成这些工作计划，可确保我们达成“公共审计 尽力尽善”这个理想。

我确信，本署人员定会按照整体工作计划定下的方向，克尽厥职，悉力以赴，应付未来的种种挑战。

审计署署长

邓国斌

二零零七年六月

审计署
2007-08 至 2009-10 年度整体工作计划
公共审计 尽力尽善

引言

整体工作计划开列审计署的长远目标及策略，为 2007-08 至 2009-10 三个年度的工作提供导引。这个计划载列：

- 审计署的理想；
- 审计署的使命；
- 审计署的信念；及
- 主要工作范畴。

理想

公共审计 尽力尽善

我们决心凭借专业及锐意革新的精神，为公营部门提供独立的审计服务，并尽力尽善。

使命

向立法会及公营机构提供独立、专业及优质的审计服务，以助政府提升香港公营部门的服务表现及问责性。

审计服务的首要目标，是协助提升香港政府及其它公营机构的服务表现及问责性。我们致力进行下列工作，以履行这项使命：

- 进行审核帐目是否妥善的工作，向立法会提供总体保证，确保政府和公帑或半公帑性质基金的财政及会计帐项，均属妥善，而且符合公认的会计标准；及
- 进行衡工量值式审计工作，就任何决策局、政府部门、专责机构、其它公众团体、公共机构或帐目须受审核的机构在履行职务时所达到的节省程度、效率和效益，向立法会提供独立资料、意见和保证。

信念

我们决心在履行审计职务时，奉行高水平的诚信和操守。下开为所有员工均须恪守的核心信念：

独立运作

我们致力提供客观公正、不偏不倚、不受干预的审计服务，务求树立公正无私的形象。

专业精神

我们执行职务，必定按照审计专业的最高操守及作业标准，善用专业知识才能，力臻完善。

克尽厥职

我们致力提供符合香港最佳利益的优质审计服务，令公营部门的管理得以增值。

锐意革新

我们接纳、提倡及分享创新意念，精益求精。

客观公正

我们执行职务，时刻保持公平公正、不偏不倚。

遵规守正

我们行事公开、诚实，恪遵专业操守，始终不懈。

积极响应

我们了解、知悉各有关方面的需要及期望，并竭尽所能，不负众望。

主要工作范畴

我们围绕下列五个主要工作范畴，提供审计服务：

- 主要工作范畴一： 优质服务；
- 主要工作范畴二： 审计署及员工与时俱进；
- 主要工作范畴三： 创新先进的审计技术；
- 主要工作范畴四： 致力取得成果并在审计工作上追求卓越的文化；及
- 主要工作范畴五： 管理得宜的审计署。

主要工作范畴一：优质服务

- | | |
|------|--|
| 策略目标 | <ul style="list-style-type: none">• 提供优质服务，达到立法会、市民及其它有关方面预期的水平。 |
| 策略 | <ul style="list-style-type: none">• 提供优质、客观、持平、相关及适时的报告，从而提升公营部门的服务表现及问责性；• 缔造合适的环境，与立法会议员在专业上建立紧密联系；• 在工作上加强咨询，积极参与各正式及非正式会议，从而促进与服务对象在专业上的联系（特别在管理高层层面）；及• 令市民日益注意和信赖审计署的角色及工作。 |
| 成果 | <ul style="list-style-type: none">• 立法会、市民及其它有关方面重视审计署在提升公营部门的服务表现及问责性方面担当的角色；及• 国际及本港社会认同审计署对公营部门管理工作的贡献。 |

主要工作范畴二： 审计署及员工与时俱进

策略目标	<ul style="list-style-type: none">• 缔造良好工作环境，提倡着重专业精神、技能、工作热诚及创意思维。
策略	<ul style="list-style-type: none">• 在部门推广优良的机构文化，提倡着重专业精神、工作热诚、工作成果、诚信、领导才能及团队精神；• 建立一个着重咨询，提倡积极参与和承担责任的工作环境；• 提供机会，协助员工追求个人及专业的发展；及• 鼓励员工奋发向上、精益求精。
成果	<ul style="list-style-type: none">• 审计署员工非常专业，对工作深感满意，而且积极主动，力求达到部门的理想和使命。

主要工作范畴三： 创新先进的审计技术

- | | |
|------|---|
| 策略目标 | <ul style="list-style-type: none">• 采用最先进的方法，以具效率和符合成本效益的方式，提供优质产品及服务。 |
| 策略 | <ul style="list-style-type: none">• 为员工提供最先进的工具及技术，确保所有产品及服务成效理想；及• 有效使用现有的最新技术进行审计、管理、分析及报告等工作。 |
| 成果 | <ul style="list-style-type: none">• 以有效率及符合成本效益的方式制作并迅速提供优质的专业产品及服务。 |

主要工作范畴四： 致力取得成果并在审计工作上追求卓越的文化

策略目标

- 在本署建立优良的机构文化，奉行以质素及成果为本的核心价值，提倡精益求精的工作态度并以最佳方式作业。

策略

- 推广优良的办公文化，奉行以质素及成果为本的核心价值，提倡精益求精的工作态度并以最佳方式作业；及
- 鼓励员工奋发向上，在服务及产品上精益求精。

成果

- 本署建立更佳的机构文化和形象；及
- 本署的产品及服务有助提高效益，而且质素优良，媲美国际的最佳作业方式。

主要工作范畴五： 管理得宜的审计署

策略目标

- 有效率和有效益地管理本署的资源及运作。

策略

- 以效率与效益兼备的方式分配资源；
- 引入最新信息系统，务求切合管理和报告方面的要求；
- 通过完善的人力管理，促进良好员工关系；
及
- 定期检讨现行工作架构及运作，制定最佳的部门作业方式。

成果

- 管理得宜的审计署。